

Salesiani Lombardia
per la Formazione ed il Lavoro
CNOS-FAP

Codice fiscale 10740820963– Partita iva 10740820963
VIA COPERNICO N. 9 - 20125 MILANO (MI)
Numero R.E.A. MI-2562113
Iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private n. 2963
Fondo di dotazione Euro 52.000,00 i.v.

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/08/2024

Allegati:

Bilancio Consuntivo 2023/2024 – Linee Guida Enti Terzo Settore
Rendiconto Gestionale 2023/2024
Relazione di Missione 2023/2024
Bilancio Consuntivo 2023/2024 - in forma ordinaria ex art. 2424 C.C. e seg.
Bilancio Consuntivo 2023/2024 - situazione contabile

Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro – CNOS-FAP

Codice fiscale 10740820963 – Partita iva 10740820963
VIA COPERNICO 9 - 20125 MILANO MI
Numero R.E.A 2562113
Iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private n. 2963
Fondo di dotazione € 52.000,00 i.v.

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/08/2024

Gli importi presenti sono espressi in unità di euro

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/08/2024	31/08/2023
A) CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI		
D) parte già richiamata	0	0
II) parte da richiamare	0	0
A TOTALE CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
3) Diritti brevetto ind. e utilizz. op. ing.	126.660	92.385
4) Concessioni, lic., marchi e diritti sim.	13.407	13.937
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre immobilizzazioni immateriali	650.976	10.725
I TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	791.043	117.047
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	59.944	69.011
2) Impianti e macchinario	9.016	10.336
3) Attrezzature industriali e commerciali	344.656	296.300
4) Altri beni	321.167	265.370
II TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	734.783	641.017
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
B TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.525.826	758.064

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I) RIMANENZE	0	0
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0
II) CREDITI VERSO:		
1) Clienti:		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	8.490.561	6.277.507
1 TOTALE Clienti:	8.490.561	6.277.507
5-bis) Crediti tributari		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	3.658	14.875
5-bis TOTALE Crediti tributari	3.658	14.875
5-quater) verso altri		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	4.534.467	4.398.032
5-quater TOTALE verso altri	4.534.467	4.398.032
II TOTALE CREDITI VERSO:	13.028.686	10.690.414
III) ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizz.)	0	0
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	1.600.632	0
3) Danaro e valori in cassa	8.187	9.180
IV TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.608.819	9.180
C TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	14.637.505	10.699.594
D) RATEI E RISCONTI	72.325	42.214
TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	16.235.656	11.499.872



STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**31/08/2024****31/08/2023****A) PATRIMONIO NETTO**

I) Capitale	52.000	52.000
II) Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	0
IV) Riserva legale	0	0
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Altre riserve:		
v) <i>Altre riserve di capitale</i>	488.472	593.595
VI TOTALE Altre riserve:	488.472	593.595
VII) Ris. per operaz. di copert. dei flussi fin. attesi	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	120.027	73.925
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	68.636	46.102
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X) Riserva negativa per azioni in portafoglio	0	0
A TOTALE PATRIMONIO NETTO	729.135	765.622

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

4) Altri fondi	960.000	520.000
B TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	960.000	520.000

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

4.037.132 4.034.747

D) DEBITI

4) Debiti verso banche		
a) <i>esigibili entro esercizio successivo</i>	2.225.792	2.174.749
4 TOTALE Debiti verso banche	2.225.792	2.174.749
5) Debiti verso altri finanziatori		
a) <i>esigibili entro esercizio successivo</i>	1.150.000	1.150.000
5 TOTALE Debiti verso altri finanziatori	1.150.000	1.150.000
6) Acconti		
a) <i>esigibili entro esercizio successivo</i>	0	238
6 TOTALE Acconti	0	238
7) Debiti verso fornitori		

<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	833.630	373.891
7 TOTALE Debiti verso fornitori	833.630	373.891
12) Debiti tributari		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	140.435	99.564
12 TOTALE Debiti tributari	140.435	99.564
13) Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. sociale		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	225.298	238.201
13 TOTALE Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. social	225.298	238.201
14) Altri debiti		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	2.079.078	1.975.457
14 TOTALE Altri debiti	2.079.078	1.975.457
D TOTALE DEBITI	6.654.233	6.012.100
E) RATEI E RISCONTI	3.855.156	167.403
TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	16.235.656	11.499.872



CONTO ECONOMICO	31/08/2024	31/08/2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.285.185	751.145
5) Altri ricavi e proventi		
a) Contributi in c/esercizio	11.385.139	10.942.041
b) Altri ricavi e proventi	167.698	242.994
5 TOTALE Altri ricavi e proventi	11.552.837	11.185.035
A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	12.838.022	11.936.180
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) materie prime, suss., di cons. e merci	287.052	272.493
7) per servizi	2.471.655	2.184.254
8) per godimento di beni di terzi	1.271.982	1.262.437
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	5.297.565	5.161.081
b) oneri sociali	1.560.451	1.501.077
c) trattamento di fine rapporto	411.454	487.338
e) altri costi	93.219	155.013
9 TOTALE per il personale:	7.362.689	7.304.509
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammort. immobilizz. immateriali	275.903	76.199
b) ammort. immobilizz. materiali	223.054	167.630
d) svalutaz. crediti (att.circ.)e disp.liq.		
d1) svalutaz. crediti (attivo circ.)	42.719	31.643
d TOTALE svalutaz. crediti (att.circ.)e disp.liq.	42.719	31.643
10 TOTALE ammortamenti e svalutazioni:	541.676	275.472
13) altri accantonamenti	440.000	320.000
14) oneri diversi di gestione	66.283	40.989
B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	12.441.337	11.660.154
A-B TOTALE DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE	396.685	276.026
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) Altri proventi finanziari:		

<i>d) proventi finanz. diversi dai precedenti</i>		
<i>d5) da altri</i>	31.856	34.915
d TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti	31.856	34.915
16 TOTALE Altri proventi finanziari:	31.856	34.915
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
<i>e) debiti verso altri</i>	104.622	44.515
17 TOTALE interessi e altri oneri finanziari da:	104.622	44.515
15+16-17±17bis TOTALE DIFF. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	72.766 -	9.600 -
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIV. E PASS. FINANZIARIE		
A-B±C±D TOTALE RIS. PRIMA DELLE IMPOSTE	323.919	266.426
20) Imposte redd. eserc.,correnti,differite,anticipate		
<i>a) imposte correnti</i>	255.283	220.324
20 TOTALE Imposte redd. eserc.,correnti,differite,anticipat	255.283	220.324
21) Utile (perdite) dell'esercizio	68.636	46.102

Il presente bilancio è reale e corrisponde alle scritture contabili.

>> RELAZIONE DI MISSIONE

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials 'RM' with a long vertical stroke extending downwards.

1. Informazioni generali

La fondazione Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro – CNOS-FAP, in forma breve CNOS-FAP Lombardia, che non ha fini di lucro, persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale nell'ambito della Regione Lombardia attraverso lo svolgimento di attività sociali di interesse generale.

In particolare la fondazione persegue finalità istituzionali di orientamento, di formazione e di aggiornamento professionale, ispirandosi esplicitamente ai valori cristiani, al sistema preventivo di don Bosco e agli apporti della prassi educativa salesiana, attraverso la presenza attiva nell'ambito del sistema di Formazione Professionale, interagendo con il sistema scolastico, con il sistema produttivo, con gli Enti di Formazione Professionale, con le forze sociali e sindacali, nonché con altri organismi nazionali e internazionali interessati ai processi formativi e alle politiche attive del lavoro.

Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro – CNOS-FAP è articolata come segue:

- la Sede Regionale (SR), che è sede legale e amministrativa, nonché della direzione di ente: qui si eseguono attività di progettazione e coordinamento e raccordo tra le sedi operative, con particolare riferimento alla gestione amministrativa (budget, contabilità, bilancio), del personale (paghe, contributi, ecc.), della rendicontazione nei confronti dei committenti pubblici e di interfaccia con le Istituzioni Politiche e la Pubblica Amministrazione e allo sviluppo di progetti di Ente a livello regionale, per la Formazione Continua (FC) e in relazione all'ambito dell'internazionalizzazione;
- le sedi operative, vale a dire i Centri di Istruzione e Formazione Professionale situati ad Arese, Brescia, Milano, Sesto San Giovanni e Treviglio dove si erogano i servizi di formazione, di orientamento, di accompagnamento e sostegno al lavoro.

Le sedi di CNOS-FAP Lombardia sono accreditate dalla Regione Lombardia: la Fondazione è attualmente iscritta all'Albo regionale dei soggetti accreditati per i Servizi di Istruzione, Formazione Professionale - Sezione A - con il numero 1159 dal 23/7/2019, e all'Albo regionale per i servizi al lavoro con il n. 424 del 23/7/2019, ed è, pertanto, in possesso dei requisiti previsti dalla normativa regionale in materia di accreditamento, sia per quanto attiene ai requisiti richiesti al soggetto che a tutte le Unità Organizzative ubicate nel territorio regionale, per erogare servizi di formazione (in ambito di Istruzione e Formazione Professionale - leFP, nell'alveo del Diritto Dovero di Istruzione e Formazione - DDIF, e nelle aree della Formazione Superiore, Permanente, Continua e Regolamentata) e servizi al lavoro.

In particolare, CNOS-FAP Lombardia offre i seguenti servizi:

- percorsi formativi di secondo ciclo per l'assolvimento del diritto-dovere e dell'obbligo di istruzione, di durata triennale, cui consegue una certificazione di competenza di III livello europeo (qualifica professionale), che possono essere seguiti da quarti anni per ottenere una certificazione di competenza di IV livello europeo (diploma professionale), comprensivi di percorsi in Apprendistato e in ambito Sistema Duale, secondo le normative di legge in vigore;
- percorsi annuali integrativi per la preparazione agli esami di stato (quinti anni), con autofinanziamento da parte delle famiglie o in apprendistato art. 43;
- percorsi formativi successivi al secondo ciclo, di istruzione e formazione tecnica superiore di durata annuale o biennale, ospitando corsi di titolarità di Fondazioni ITS Academy di cui CNOS-FAP è socio (fondatore o partecipante);
- percorsi formativi di specializzazione professionale, formazione continua, permanente, abilitante e regolamentata;
- servizi di orientamento e al lavoro: accoglienza e informazione, formazione e consulenza orientativa, accompagnamento e sostegno al lavoro.

I servizi connessi all'inserimento lavorativo consistono in interventi di assistenza nella ricerca di occupazione, nell'autopromozione, nella definizione di politiche attive per il lavoro anche nell'ambito delle strategie di Politiche Attive del Lavoro (PAL) di volta in volta indicate a livello nazionale, regionale e provinciale.

I servizi sono forniti in risposta a bando/avviso di enti pubblici/finanziatori, a catalogo destinati a beneficiari privati, aziende o associazioni o su specifica richiesta da parte di committente (servizi su commessa).

CNOS-FAP Lombardia, con sede legale a Milano in Via Copernico 9, è stata costituita il 15/03/2019, in continuità con l'attività di Associazione CNOS/FAP Regione Lombardia (fondata a sua volta il 14/7/1978) e a cui la nuova fondazione è subentrata con atto di donazione sottoscritto il 16/07/2019, con effetto dal 01.09.2019.

CNOS-FAP Lombardia ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica da parte della Giunta Regionale Lombarda (Decreto 301 del 15/05/2019) ed aderisce alla Federazione Nazionale "CNOS/FAP – Centro Nazionale Opere Salesiane – Formazione Aggiornamento Professionale", trasformatasi a maggio 2024 in Fondazione

CNOS-FAP ETS Impresa Sociale, che coordina i Salesiani d'Italia impegnati a promuovere un servizio di pubblico interesse nei settori dell'orientamento, della formazione e dell'aggiornamento professionale nello stile educativo di Don Bosco.

Infatti, nella continuità della tradizione educativa e pedagogica di D. Bosco (1815-1888), i salesiani d'Italia hanno costituito il Centro Nazionale Opere Salesiane (CNOS) – Ente civilmente riconosciuto con DPR 1016 del 20/09/67, dotato di proprio statuto approvato con DPR 116 del 19/03/79 – che a questo scopo istituisce Associazioni e Federazioni.

Mediante la Fondazione CNOS-FAP ETS Impresa Sociale, il CNOS promuove e coordina sul territorio nazionale Associazioni regionali che a loro volta promuovono la Formazione Professionale nei CFP.

CNOS-FAP Lombardia mantiene stabilmente relazioni con:

- il mondo delle imprese, per i tirocini, per gli inserimenti lavorativi dei propri allievi o degli utenti dei servizi al lavoro, per interventi formativi nei confronti del personale occupato ed anche per individuare le necessità di nuove figure professionali;
- il sistema scolastico, il mondo universitario e quello dell'associazionismo legato ai giovani, alla formazione e al lavoro, sia per attività di ricerca che per la realizzazione di progetti in collaborazione;
- i soggetti istituzionali e sociali e gli enti locali come ad esempio Comuni, Province/Area Metropolitana, Regione Lombardia;
- i Centri per l'impiego;
- il sistema di formazione professionale e della formazione terziaria professionalizzante (ITS) a livello regionale, nazionale e comunitario.

CNOS-FAP Lombardia è certificato TUV UNI EN ISO 9001:2015 (IAF37: Progettazione, gestione ed erogazione di servizi di orientamento e di formazione professionale nell'ambito del diritto-dovere di istruzione e formazione e della formazione superiore, continua, permanente e di specializzazione -Progettazione ed erogazione di servizi di formazione e di orientamento per l'accompagnamento e il sostegno al lavoro), è dotato di Modello Organizzativo di Gestione e Controllo (MOGC), con relativo Codice Etico in ottemperanza alla legge 231, come richiesto per gli Enti Accreditati dalla Regione Lombardia.

Con aziende italiane ed internazionali, la federazione nazionale CNOS/FAP, con sede in Roma, ha stipulato accordi che hanno lo scopo di tenere aggiornato il livello professionale dei formatori e il collocamento occupazionale dei giovani: questi accordi trovano spesso una "ricaduta" anche sulle attività delle sedi Lombarde di CNOS-FAP, così come alcune collaborazioni avviate e formalizzate in Lombardia hanno poi trovato sviluppo anche a livello nazionale.

2. Fondatore e associati

L'Ispettorica Salesiana Lombardo Emiliana ha dato vita, in qualità di Fondatore, a Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro (CNOS-FAP), in attuazione del Carisma di Don Bosco che si fa carico della gioventù, specialmente la più bisognosa di attenzioni, e in continuità con la grande esperienza della formazione professionale salesiana, con l'esplicito intendimento di dar vita ad una "istituzione" finalizzata a conservare parte del relativo patrimonio immobiliare, mobiliare e culturale, stimolando la formazione, la ricerca e lo studio in campo sociale, socio assistenziale, culturale, educativo, ambientale e di solidarietà del lavoro umano, nonché l'organizzazione di altre attività diverse accessorie e connesse, Non ci sono altri associati alla Fondazione.

3. Criteri di redazione del Bilancio

Il rendiconto annuale chiuso al 31.08.2024, costituito da Stato Patrimoniale, Rendiconto della Gestione (o conto economico) e Relazione di Missione, è stato redatto in unità di Euro, senza cifre decimali.

Nello specifico tale rendiconto è stato predisposto, pur non sussistendone i requisiti di legge in quanto non ancora iscritti al RUNTS e tenuto conto della facoltà concessa con Nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05/04/2022, in osservanza dell'art. 13 comma 3 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117 e dell'art. 1 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 nonché, ove applicabile, nel rispetto del principio contabile ETS (OIC n. 35 del febbraio 2022) disciplinante i criteri per la presentazione degli schemi di bilancio degli enti del terzo settore.

Da ultimo, in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli avanzi sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Si precisa inoltre che:

- nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 1 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020, tenuto conto dell'OIC sopra richiamato. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché del risultato gestionale;
- La Fondazione ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento, salvo la necessità di effettuare le dovute riclassificazioni per adattare le voci dell'esercizio precedente alle disposizioni ed agli schemi previsti dal D.M. 5 marzo 2020 ed ai principi contabili sin ora pubblicati.

Nel seguito vengono riportate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica. Si evidenzia che sono state omesse quelle voci che nel presente esercizio risultano di valore pari a zero.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione; l'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

I criteri di valutazione adottati e che qui di seguito vengono illustrati sono coerenti, se applicabili in base al regime contabile applicato, con quelli degli esercizi precedenti e rispondono sostanzialmente a quanto richiesto dall'art. 2426 del codice civile ad eccezione di quanto espressamente di seguito indicato.

L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

La presente relazione, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente ed il risultato gestionale dell'esercizio.

Si precisa che nel corso dell'esercizio la Fondazione ha svolto esclusivamente attività tipica ed istituzionale di interesse generale.



STATO PATRIMONIALE

B) I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione economica e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

La voce comprende:

- I costi d'impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo del bilancio in considerazione della loro utilità pluriennale. L'ammortamento è calcolato in cinque anni a quote costanti;

- I diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti fra le attività al costo di acquisto o di produzione. Nel costo di acquisto sono stati computati anche i costi accessori. Il costo del software è ammortizzato in 3 esercizi;
- I costi per licenze uso software sono rilevati al costo di acquisto e sono ammortizzati in cinque anni a quote costanti.
- Le altre immobilizzazioni includono principalmente costi ad utilità pluriennale e manutenzioni su beni di terzi ammortizzati rispettivamente al 15% e al 20%.

B) II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene.

Nessuna immobilizzazione è stata oggetto di rivalutazione monetaria nel corso dell'esercizio.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati con essi in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti secondo tassi commisurati alla loro residua possibilità di utilizzo e tenendo conto anche dell'usura fisica del bene; per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti le aliquote sono ridotte del 50% in quanto rappresentativa della partecipazione effettiva al processo produttivo che si può ritenere mediamente avvenuta a metà esercizio.

Non sono conteggiati ammortamenti su beni alienati o dismessi durante l'esercizio.

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le singole categorie di cespiti sono:

Costruzioni leggere	10%
Impianti generici	10%
Impianti specifici	15%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Macchine elettromeccaniche d'ufficio	20%
Arredamento	12%
Altri beni	20%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

I beni strumentali di modesto costo unitario inferiore a Euro 516,46 e di ridotta vita utile sono completamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

C) II - Crediti

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti e le rettifiche iscritte al fondo rischi su crediti, portate in bilancio a diretta diminuzione delle voci attive cui si riferiscono.

C) IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

D) RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti.

B) FONDI PER RISCHI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI

I fondi sono costituiti a fronte di oneri o debiti di natura determinata e di esistenza probabile o già certa alla data di chiusura del bilancio, ma dei quali, alla data stessa, sono indeterminati o l'importo o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

C) TFR

Il debito per TFR è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno della Fondazione nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

D) DEBITI

I debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale, in quanto rappresenta il metodo più adeguato e corretto al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

CONTO ECONOMICO**Costi e Ricavi**

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi. I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita.

Imposte

Le imposte sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Lo stato patrimoniale e il conto economico comprendono esclusivamente le imposte correnti e non anche le imposte differite/anticipate, in quanto non vi sono differenze temporanee tra l'imponibile fiscale e il risultato del bilancio.

4. Movimenti delle Immobilizzazioni

Per le immobilizzazioni immateriali e materiali i prospetti sotto riportati indicano per ciascuna voce i costi storici, gli ammortamenti contabilizzati, i movimenti di periodo ed i saldi finali alla chiusura dell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Di seguito vengono evidenziate le variazioni (incrementi/decrementi) relative alle immobilizzazioni immateriali durante l'esercizio:

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti brevetto ind. e utilizz. opere ing.	Concessione licenze, marchi e diritti simili	Altre imm. Imm.	Totale immobilizz. Immateriali
Costo	4.610	312.325	21.195	40.039	378.169
Fondo ammortamento	4.610	219.940	7.258	29.314	261.122
Valore di bilancio	-	92.385	13.937	10.725	117.047
Incrum/Decrem. Immobilizz.	-	140.094	4.636	805.169	949.899
Ammortamento esercizio	-	105.819	5.166	164.918	275.903
Altre variazioni	-	-	-	-	-
Totale variazioni	-	34.275	(530)	640.251	673.996
Costo	4.610	452.419	25.831	845.208	1.328.068
Fondo ammortamento	4.610	325.759	12.424	194.232	537.025
Valore di bilancio	-	126.660	13.407	650.976	791.043

La voce "Costi di impianto e ampliamento" si riferisce alle spese sostenute per la costituzione della Fondazione.

La voce "Diritti brevetto ind. e utilizz. opere ing." comprende costi relativi ai software. L'incremento si riferisce allo sviluppo di un software gestionale utilizzato per la complessa attività formativa.

La voce "Concessione licenze, marchi e diritti simili" si riferisce al sito web e app integrati nel corso dell'esercizio.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende principalmente spese di manutenzione/ristrutturazione e, in via residuale, spese per la realizzazione della rete wi-fi e della fibra ottica.

Non sono state operate riduzioni di valore nei confronti delle immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

Di seguito vengono evidenziate le variazioni (incrementi/decrementi) relative alle immobilizzazioni materiali durante l'esercizio:

	Terreni e Fabbricati	Impianto e macchinario	Attrezzature ind.li e comm.li	Altre immob. materiali	Tot. Immob. materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	90.663	28.304	857.411	929.638	1.906.016
Fondo ammort.	21.652	17.968	561.111	664.268	1.264.999
Valore di bilancio	69.011	10.336	296.300	265.370	641.017
Variazioni nell'esercizio					
Increment/Decrem. immobilizzazioni	-	1.801	116.767	198.252	316.820
Ammortamento esercizio	9.066	3.121	68.412	142.454	223.053
Altre variazioni	(1)	-	1	(1)	(1)
Totale variazioni	(9.067)	(1.320)	48.356	55.797	93.766
Valore di fine esercizio					
Costo	90.663	30.105	974.178	1.127.890	2.222.836
Fondo ammort.	30.719	21.089	629.522	806.723	1.488.053
Valore di bilancio	59.944	9.016	344.656	321.167	734.783

La voce "Terreni e Fabbricati" comprende costruzioni leggere.

Nella voce "Impianti e macchinari" sono presenti:

- Impianto generici Euro 2.487
- Impianto specifici Euro 6.529.

La voce "Attrezzature industriali e commerciali" comprende attrezzature didattiche.

La voce "Altri beni" è composta dai seguenti beni:

- Mobili e arredi d'ufficio Euro 56.468
- Macchine elettroniche d'ufficio Euro 253.836
- Altri beni materiali Euro 10.863
- Beni inferiori a Euro 516,46 completamente ammortizzati.

5. Costi di impianto e ampliamento

Per tale voce si rimanda a quanto esposto nei precedenti paragrafi riferiti alle Immobilizzazioni Immateriali.

6. Crediti e Debiti

Crediti

I crediti sono pari a complessivi euro 13.028.686.

Si precisa altresì che non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni.

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Crediti" separando la parte esigibile entro l'esercizio successivo da quella esigibile oltre lo stesso.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso utenti e clienti	703.267	132.262	835.529	835.529	-
Crediti verso enti pubblici	5.574.240	2.080.792	7.655.032	7.655.032	-
Crediti tributari	14.875	(11.217)	3.658	3.658	-
Crediti verso altri	4.398.032	136.435	4.534.467	4.534.467	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	10.690.414	2.338.272	13.028.686	13.028.686	-

La voce "Crediti verso utenti e clienti" comprende tutti i crediti a breve termine verso clienti ed utenti della Fondazione come segue:

Crediti verso utenti e clienti Euro	264.390
Fatture da emettere Euro	628.931
Note credito da emettere Euro	(-) 4.504
Fondo rischi su crediti Euro	(-) 53.288
Totale Euro	835.529

La voce "Crediti verso enti pubblici" comprende tutti i crediti a breve termine come segue:

Crediti verso enti pubblici Euro	2.013.108
Fatture da emettere Euro	5.920.599
Note credito da emettere Euro	(-) 278.675
Totale Euro	7.655.032

La voce "Crediti tributari" si riferisce a:

- Regioni c/rap Euro 3.321
- Altri crediti tributari Euro 337.

La voce "Crediti verso altri" comprende i seguenti crediti:

- Crediti v/Inps c/tfr Euro 3.046.789
- Crediti v/assicurazioni c/tfr Euro 416.881
- Crediti v/assicurazioni Euro 890.494
- Altri crediti v/dipendenti Euro 84
- Fornitori c/spese anticipate Euro 78.279
- Crediti per prestiti v/arese Euro 100.000
- Crediti diversi Euro 1.940.

Disponibilità liquide

Ammontano al 31 agosto 2024 ad Euro 1.608.819 e sono così composte:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	0	1.600.632	1.600.632
Denaro e altri valori in cassa	9.180	(993)	8.187
Totale disponibilità liquide	9.180	1.599.639	1.608.819

Debiti

Di seguito viene evidenziata la variazione (incrementi/decrementi) relativa ai debiti durante l'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	2.174.749	51.043	2.225.792	2.225.792	-
Debiti verso altri finanziatori	1.150.000	-	1.150.000	1.150.000	-
Acconti	238	(238)	-	-	-
Debiti verso fornitori	373.891	459.739	833.630	833.630	-
Debiti tributari	99.564	40.871	140.435	140.435	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	238.201	(12.903)	225.298	225.298	-
Debiti verso dipendenti e collaboratori	695.955	136.540	832.495	832.495	-
Altri debiti	1.279.502	(32.919)	1.246.583	1.246.583	-
Totale debiti	6.012.100	642.133	6.654.233	6.654.233	-

La voce "Debiti verso banche" si riferisce a banche c/anticipi su fatture per Euro 2.225.792.

La voce "Debiti verso altri finanziatori" comprende prestiti infruttiferi per Euro 1.150.000.

La voce "Debiti verso fornitori" si riferisce a tutti i debiti commerciali come segue:

Debiti verso fornitori Euro	374.567
Fatture da ricevere Euro	460.580
- Note credito da emettere Euro	(1.517)
Totale Euro	833.630

La voce "Debiti tributari" comprende:

- Erario c/lres Euro 37.298
- Erario c/ritenute lavoro dipendente Euro 65.850
- Erario c/ritenute lavoro autonomo Euro 644
- Erario c/ritenute collaboratori Euro 359
- Erario c/imposta sostitutiva riv. TFR Euro 10.340
- Erario c/lva Euro 25.944.

Le ritenute fiscali Irpef sono relative a quanto trattenuto dalla Fondazione a lavoratori dipendenti ed autonomi in qualità di sostituto d'imposta.

La voce "Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale" si riferisce ai contributi obbligatori maturati e non ancora versati agli enti previdenziali e assistenziali e più precisamente all'INPS.

La voce "Debiti verso dipendenti e collaboratori" comprende:

- Dipendenti c/retribuzioni Euro 424.993

- Dipendenti c/ferie e permessi da liquidare Euro 405.313
- Collaboratori c/compensi Euro 2.189.

La voce "Altri debiti" comprende:

- Debiti v/fondi pensione Euro 53.501
- Ritenute sindacali Euro 501
- Altri debiti Euro 1.192.581.

Non vi sono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

7. Altri Fondi, Ratei e Risconti

Fondi per Rischi e oneri

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Fondi per rischi e oneri".

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri fondi	520.000	440.000	960.000
Totale fondi per rischi ed oneri	520.000	440.000	960.000

I Fondi per rischi ed oneri si riferiscono a:

- Fondo per l'adeguamento manutenzioni aule Euro 420.000
- Fondo per ampliamento dell'attività formativa Euro 240.000
- Altri fondi per rischi ed oneri Euro 300.000.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato".

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	4.034.747
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi/Decrementi dell'esercizio	411.454
Altre variazioni	(409.069)
Totale variazioni	2.385
Valore di fine esercizio	4.037.132

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito per TFR alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti, dei dipendenti liquidati e di quanto versato ai fondi pensione.

Ratei e Risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	4.560	4.560
Risconti attivi	42.214	25.551	67.765
Totale ratei e risconti attivi	42.214	30.111	72.325

La voce "Ratei attivi" si riferisce a interessi attivi bancari.

La voce "Risconti attivi" comprende:

- Costi anticipati Euro 7.489
- Manutenzioni/assistenza licenze e software Euro 17.122

- Manutenzioni attrezzature Euro 1.086
- Canoni di locazione e noleggi vari Euro 4.039
- Abbonamenti vari Euro 1.030
- Spese viaggio/vitto e alloggio Euro 3.057
- Costi sicurezza e privacy Euro 1.078
- Assicurazioni varie e polizze fidejussorie Euro 20.890
- Oneri sociali Inail Euro 10.727
- Quote associative Euro 511
- Altri costi per servizi Euro 736.

Ratei e Risconti passivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	13.460	46.832	60.292
Risconti passivi	153.943	3.640.921	3.794.864
Totale ratei e risconti passivi	167.403	3.687.753	3.855.156

La voce "Ratei passivi" comprende:

- Commissioni bancarie Euro 1.690
- Interessi passivi bancari Euro 55.576
- Quote associative Euro 667
- Altri costi per servizi Euro 2.359.

I "Risconti passivi" sono relativi a ricavi di competenza del futuro esercizio, incassati nell'esercizio.

8. Patrimonio Netto

Il patrimonio netto ammonta al 31 agosto 2024 ad Euro 729.135 ed è così composto:

	31.08.2024	31.08.2023
I – Fondo di dotazione dell'ente		
- Fondo di dotazione dell'ente	52.000	52.000
Totale fondo di dotazione dell'ente	52.000	52.000
II- Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	0	0
2) Riserve vincolate per decisione Organi istituzionali	0	0
3) Riserve vincolate destinate da terzi	302.335	407.458
Totale patrimonio vincolato	302.335	407.458
III – Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	120.027	73.925
2) Altre riserve	186.137	186.137
Totale patrimonio libero	306.164	260.062
IV – Avanzo/disavanzo d'esercizio		
- Avanzo/disavanzo d'esercizio	68.636	46.102
Totale avanzo/disavanzo d'esercizio	68.636	46.102
Totale Patrimonio netto	729.135	765.622

Origine, possibilità di utilizzazione, natura, vincoli

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Vincoli: natura e durata	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nell'esercizio per copertura perdite o altri utilizzi
Fondo di dotazione	52.000	Fondo di dotazione	-	-	-
Riserve vincolate destinate da terzi	302.335	Riserva vincolata	A	Progetti istituzionali per fronteggiare la pandemia. Donazione di beni strumentali	111.877 - altri utilizzi
Riserve di utili o avanzi di gestione	120.027	Utili portate a nuovo	A, B	-	-
Altre riserve	186.137	Riserva da donazione ramo d'azienda	A, B	-	-
Avanzo d'esercizio	68.636	Risultato di gestione	-	-	-
Totale	729.135				111.877

Legenda: A: per finalità istituzionali B: per copertura perdite C: per altri vincoli statutari D: altro

La voce "Riserve vincolate destinate da terzi" comprende:

- a. Fondo di gestione istituito per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali per Euro 187.865.
 - In merito a quest'ultimo, si segnala che la Fondazione ha avviato e proseguito un progetto denominato "Ripartiamo sicuri, con e per i giovani" per fronteggiare da marzo 2020 la pandemia mondiale Covid-19. In particolare, l'Ente ha provveduto in prima istanza a sospendere l'attività ordinaria in base alle ordinanze e relativi DPCM nonché a mettere in "sicurezza" il proprio personale ed utenti, rilanciando nel contempo la propria attività educativa e formativa. Il tutto puntando alla formazione a distanza ed allo sviluppo dei Project Work (sempre a distanza), adattandosi all'evoluzione della situazione sanitaria. Ciò ha portato la Fondazione a promuovere una campagna di raccolta fondi che ha trovato riscontro in una donazione modale di Euro 250.000 da parte dell'Associazione CNOS/FAP Regione Lombardia, la quale ha inteso sostenere la Fondazione nelle misure di contrasto all'emergenza epidemiologica da COVID-19 proseguite anche nell'anno formativo 2021/2022. Nell'esercizio in esame si è provveduto a liberare detta riserva a copertura delle quote di ammortamento dei beni acquisiti attraverso tale donazione per Euro 27.069 (nel 2019/2020 per Euro 17.587, nel 2020/2021 per Euro 46.730, nel 2021/2022 per Euro 57.128 e nel 2022/2023 per Euro 34.932).
 - Contributi erogati da Elga a sostegno dell'emergenza Covid-19 per Euro 31.840; nell'esercizio in esame si è provveduto a liberare detta riserva a copertura delle quote di ammortamento dei beni acquisiti attraverso tale contributo per Euro 19.276 (contributo iniziale di Euro 145.749 utilizzato per Euro 56.082 nel 2020/2021 ed Euro 19.276 negli esercizi 2021/2022 e 2022/2023).
 - Contributo per dotazioni strumentali di Euro 989 (contributo complessivo di Euro 18.649 utilizzato per Euro 5.689 nell'esercizio 2021/2022 ed Euro 5.986 negli esercizi 2022/2023 e 2023/2024) erogato nella misura stabilita dal Decreto n. 9012 del 23.06.2022 della Regione Lombardia in attuazione della D.G.R. n. XI/6041/2022.
 - Contributo per transizione digitale di Euro 154.966 erogato nell'esercizio precedente in corso e utilizzato per Euro 33.242.
- b. Importo di Euro 114.470 corrispondente alle donazioni di beni strumentali ricevute nell'esercizio 2023/2024 e negli esercizi precedenti al netto delle quote di ammortamento dell'anno di Euro 26.305.

La voce "Altre riserve" comprende una Riserva da donazione Patrimonio per Euro 186.137 derivante dalla donazione del ramo d'azienda dall'Associazione CNOS/FAP.

Si precisa che non vi sono riserve distribuibili.

9. Impegni di spesa e reinvestimento fondi o contributi

La fondazione ha ritenuto opportuno stanziare un accantonamento a fondo di Euro 200.000 per

l'adeguamento/manutenzione delle aule, Euro 140.000 per ampliamento dell'attività formativa ed Euro 100.000 per altri fondi rischi ed oneri. In merito, si rimanda a quanto indicato al par. 7 "Fondi per rischi ed oneri".

10. Debiti per erogazioni liberali condizionate

Non sussistono debiti per erogazioni liberali condizionate.

11. Proventi e Oneri

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I proventi da attività istituzionale ammontano al 31 agosto 2024 ad Euro 12.838.022 e si riferiscono a:

	31/08/2024	31/08/2023	Variazione
Erogazioni liberali	10.342	5.719	4.623
Contributi da soggetti privati	1.504.320	1.114.832	389.488
Contributi da enti pubblici	11.171.885	10.578.355	593.530
Altri ricavi, rendite e proventi	151.475	237.274	(85.799)
Totale da attività di interesse generale	12.838.022	11.936.180	901.842

La voce "Contributi da soggetti privati" si riferisce a:

Contributi attività extra	442.060
Contributi attività riconosciuta	814.155
Contributi per formazione aziendale	28.970
Altri contributi Covid19	46.345
Contributi Fondimpresa	172.790
Totale "Contributi da soggetti privati"	1.504.320

La voce "Contributi da enti pubblici" si riferisce a:

Contributi comunali	157.714
Contributi F.S.E.	6.467.696
Contributi da Regione	4.540.594
Contributi Provincia BG-BS	5.881
Totale "Contributi da enti pubblici"	11.171.885

La voce "Altri ricavi, rendite e proventi" risulta così composta:

Abbuoni e arrotondamenti	64
Sopravvenienze ordinarie attive	31.410
Prestazioni di servizi vari	82.153
Omaggi	26.567
Rimborsi vari	2.807
Rimborsi spese viaggio	2.488
Adeguamento tecnico attrezzature	5.986
Totale "Altri ricavi, rendite e proventi"	151.475

Costi e oneri da attività di interesse generale

I costi della produzione ammontano al 31 agosto 2024 ad Euro 12.441.337 e si riferiscono a:

	31/08/2024	31/08/2023	Variazione
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	287.052	272.493	14.559
Servizi	2.471.655	2.181.114	290.541
Godimento beni di terzi	1.271.982	1.262.437	9.545
Personale	7.362.689	7.304.509	58.180
Ammortamenti	498.957	243.829	255.128
Accantonamenti per rischi ed oneri	482.719	351.643	131.076
Oneri diversi di gestione	66.283	40.989	25.294
Totale da attività di interesse generale	12.441.337	11.657.014	784.323

I costi per "Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" comprende, tra gli altri, costi per materie prime per Euro 184.741, costi per materie di consumo per Euro 28.218, costi per cancelleria per Euro 59.004, costi per indumenti di lavoro per Euro 11.676.

In particolare, i "Costi per servizi" comprendono, tra gli altri, utenze (energia elettrica, spese telefoniche) per Euro 70.268, servizi di pulizia e sanificazione per Euro 248.633, manutenzioni per Euro 299.060, assicurazioni per Euro 24.797, compensi a professionisti e collaboratori, compresi contributi INPS e INAIL, per Euro 653.416, mensa per Euro 187.996 e assistenza scolastica per Euro 83.335.

La voce "Personale" comprende l'intera spesa per il personale dipendente.

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Al 31 agosto 2024 e si riferiscono a:

	31/08/2024	31/08/2023	Variazione
Da rapporti bancari	31.856	34.915	(3.059)
Totale da attività finanziarie e patrimoniali	31.856	34.915	(3.059)

La voce "Da rapporti bancari" comprende interessi attivi su depositi bancari.

Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

Al 31 agosto 2024 e si riferiscono a:

	31/08/2024	31/08/2023	Variazione
Su rapporti bancari	104.622	47.655	56.967
Totale da attività finanziarie e patrimoniali	104.622	47.655	56.967

La voce "Da rapporti bancari" comprende principalmente oneri e interessi passivi bancari.

Nel presente esercizio non sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale oneri finanziari.

Imposte

Le imposte sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Lo stato patrimoniale e il rendiconto gestionale comprendono esclusivamente le imposte correnti e non anche le

imposte differite/anticipate, in quanto non vi sono differenze temporanee tra l'imponibile fiscale e il risultato del bilancio.

Le imposte correnti di riferiscono all'IRES d'esercizio per Euro 193.821 e all'IRAP d'esercizio per Euro 61.462.

12. Natura delle erogazioni liberali ricevute

La Fondazione nel corso dell'esercizio ha ricevuto erogazioni liberali in denaro, valutate al valore nominale.

13. Dipendenti e volontari

Nell'esercizio 2023/2024 hanno operato per la Fondazione le seguenti persone:

Distribuzione personale retribuito per tipologia contrattuale e funzione										
	Direttori	Responsabile Processi	Formatori	Coordinatori	Progettisti	Tutor	Operatori Mercato del Lavoro	Amministrazione - Segreteria	Ausiliari	Totale
Dipendenti a tempo Indeterminato	7	2	115	14	1	10	6	17	1	173
Dipendenti a tempo Determinato			0					3		3
Collaboratori coordinati e continuativi			26							26
Collaboratori Occasionali			11							11
Lavoratori Autonomi			61							61
Distaccati (Retribuiti non)			6							7
Totale	7	2	219	14	1	10	6	20	1	281

Nell'anno 23/24 hanno collaborato con la Fondazione n. 7 volontari.

14. Compensi organi sociali

Si evidenzia che gli Amministratori, per la carica ricoperta, non ricevono, né in modo diretto né in modo indiretto, alcun tipo di compenso in denaro, servizi o natura.

Al Collegio Sindacale viene corrisposto un compenso complessivo pari ad Euro 15.500 oltre iva e cassa professionale, per esercizio sociale.

15. Patrimoni destinati a specifici affari

Non figurano elementi patrimoniali o finanziari ad uso di specifici affari.

16. Operazioni con parti correlate

RAPPORTI SINERGICI CON ALTRI ENTI E CON LA RETE ASSOCIATIVA

Letture della situazione

Durante l'anno 22/23 sono state costanti e continue le collaborazioni aperte con le diverse reti di cui la Fondazione fa parte:

- **CNOS/FAP Nazionale**, attraverso la partecipazione ai consigli direttivi, alle assemblee ed agli incontri di coordinamento, tenutisi sia in presenza che in call on line. Sul territorio Lombardo, le sinergie aperte dal CNOS Nazionale hanno contribuito a consolidare i rapporti con i soci non salesiani della Federazione Nazionale (Patronato San Vincenzo Bergamo, Sacra Famiglia Comonte di Seriate, Aldo Moro Valmadrera);
- **AEF**: la partecipazione del Direttore Generale Franco Pozzi al Direttivo dell'Associazione degli Enti è stata costante. L'Associazione ha completato un lavoro specifico di revisione dello Statuto, di creazione di un regolamento e di revisione dei ruoli nel direttivo. AEF ha sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali l'accordo ponte in attesa del rinnovo del CCNL;
- **CONFAP**: il gruppo di rappresentanti degli enti CONFAP non si è radunato nel corso del 22/22, lasciando l'iniziativa quindi ad AEF;
- **ASF**: le riunioni del CdA (rappresentante Franco Pozzi) sono proseguite a ritmo regolare;
- **ITS**: vedi punto 3.2.

Prospettive

Per il 23/24 ci si aspetta di proseguire, sempre con maggiore intensità, il lavoro di collaborazione con le diverse reti associative.

La formazione professionale non è un ambito dove si possa "rimanere soli" ed anzi, in alcuni ambiti, l'unico modo di operare è esattamente quello di sviluppare progetti in rete.

17. Proposta destinazione risultato di gestione

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.08.2024 evidenzia un avanzo di gestione pari ad Euro 68.636,07 da portare a nuovo.

18. Situazione ente e andamento della gestione

CNOS-FAP Lombardia realizza la sua attività nell'ambito delle seguenti aree:

Area di intervento	Beneficiari diretti delle attività
Area Giovani in DDIF	Giovani in DDIF iscritti e frequentanti percorsi di qualifica e/o diploma
	Giovani in dispersione scolastica (NEET, Drop Out)
Area Quinto anno, Formazione Superiore e Permanente	Giovani extra DDIF iscritti e frequentanti annualità integrative per l'ammissione all'esame di stato
	Giovani extra DDIF iscritti e frequentanti percorsi di Formazione Superiore
Area Adulti in difficoltà occupazionale	Giovani extra DDIF e adulti iscritti e frequentanti percorsi di Formazione Permanente
	Adulti disoccupati
Area Imprese	Adulti occupati in cerca di nuova occupazione
	Imprese
	Consulenti del lavoro
	Agenzie per il Lavoro (ApL)
	Cooperative Sociali
	Lavoratori occupati nell'ambito delle aziende beneficiarie delle attività progettate

Per ciascuna di queste aree, la presente relazione indicherà la **“Lettura della Situazione”**, basata su alcune tabelle di dati sintetici che verranno dettagliate ed ampliate all'interno del prossimo Bilancio Sociale, e le **“Prospettive”** per il piano di sviluppo per l'Anno Formativo 24/25, buona parte delle quali già delineate nel Piano di Miglioramento del Sistema Qualità approvato a Settembre 2024, con l'orizzonte aperto agli anni successivi.

18.1 Area Giovani in DDIF

Lettura della situazione

I dati di insieme dell'area DDIF del 23/24 vedono un leggero calo dei numeri complessivi rispetto al 22/23, con un'altalenanza di cifre rispetto alle annualità formative precedenti e anche tra le Sedi Operative. Questo dato, nel procedere dei prossimi anni, sarà da tenere costantemente monitorato, in previsione anche del calo demografico atteso.

Gli esiti globali sono riepilogati nelle tabelle seguenti, riguardanti gli allievi dei corsi ordinamentali, duali e apprendisti degli ultimi tre anni: nelle tabelle indicate non sono inclusi gli allievi dei quinti anni in apprendistato, conteggiati insieme alla parte specifica sull'annualità integrativa.

Dal punto di vista del budget di finanziamento si segnala che il 23/24 ha rappresentato il secondo dei tre anni di utilizzo delle risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che ha portato con sé la possibilità di aumentare le doti disponibili extra-budget, grazie alla modalità “a sportello” introdotta da Regione Lombardia. Sono state confermate anche le azioni per i “fragili”, limitandone però il “bacino” di riferimento ai soli allievi con dote PNRR (in gran parte, per il nostro Ente, allievi dei quarti anni). Nel corso dell'Anno Formativo, Regione ha innalzato il valore dell'Unità di Costo Standard (UCS) della Dote dei quarti anni, portandola a 6.654 Euro. Questo ha portato a un aumento complessivo del budget di Ente rispetto a quanto disponibile nel 22/23.

Con l'avvento delle norme legate al PNRR, concordate tra Regione Lombardia e ANPAL, il sistema “duale” si è confermato la modalità standard ed uniforme di organizzazione delle attività per tutte le annualità, con l'applicazione di alcune regole comuni che hanno consolidato alcune variazioni organizzative e progettuali all'interno delle sedi, già introdotte nel 22/23 (esempi: introduzione dell'Alternanza Scuola Lavoro Simulata – ASLS, chiamata precedentemente Alternanza Formativa Simulata – AFS – nei primi anni, aumento della durata del tirocinio nel secondo anno, rimodulazione dello stesso nel terzo e quarto anno).

Tabella 1: Dati di insieme attività formativa di secondo ciclo nell'ultimo triennio (Ord+App)

	23-24			22-23			21-22		
	N. classi	N ore curriculari totali	N. studenti	N. classi	N ore curriculari totali	N. studenti	N. classi	N ore curriculari totali	N. studenti
Arese	39	35'660	721	43	37'850	755	41	36'460	751
Brescia	10	8'720	218	13	9'920	227	13	9'920	222
Treviglio	9	7'140	158	8	6'740	140	7	5'750	119
Milano	18	14'280	321	18	14'280	302	18	14'280	301
Sesto	24	20'810	478	25	21'210	485	25	21'210	495
Totale	100	86'610	1896	107	90'000	1909	104	87'620	1888

In Tabella 2 si evidenzia come sia in aumento il numero dei “Ritiri” e, con un tasso leggermente più basso, quello degli “Inseriti”. Sul tema dei “Ritiri” ci sarà da porre ulteriore attenzione, per capire quanto questo sia legato a fenomeni contingenti o a un aumento della “fragilità” degli allievi e delle famiglie che scelgono i nostri percorsi formativi.

Tabella 2 - Consistenza e dinamica studenti per sede (Ord+App) - 23-24								
Dinamica	Totale	Arese	Brescia	Milano	Sesto S.G.	Treviglio	22-23	21-22
N. Studenti iscritti a inizio corso (al 15/10)	1'915	736	221	314	484	160	1'918	1'892
N. Studenti entrati in corso d'anno (dopo il 15/10)	39	17	5	10	3	4	34	66
N. Studenti che si sono ritirati in corso d'anno (compresi cambi settore)	58	32	8	3	9	6	43	70
N° Studenti a Fine Anno	1896	721	218	321	478	158	1909	1888
Di cui Studenti Usciti dal corso per realizzare percorsi di app. Art.43	0	0	0	0	0	0	2	4

In Tabella 3 si evidenzia un costante trend di crescita di iscrizioni di allieve femmine, pur mantenendosi ancora su numeri complessivamente limitati, in relazione alla tipologia di offerta formativa presente nelle nostre sedi operative. E' in aumento progressivo anche il numero di allievi con cittadinanza non italiana (tabella 3). Entrambi questi dati indicano l'aumento della capacità "inclusiva" delle nostre sedi.

Tabella 3 - Studenti per Genere (Ord+App) - 23-24						
Genere	Numero	% sul Totale	Numero - 22-23	% sul Totale - 22-23	Numero - 21-22	% sul Totale - 21-22
Maschi	1722	90,8%	1761	92%	1758	93%
Femmine	174	9,2%	148	8%	130	7%
Totale	1896	100,0%	1909	100%	1888	100%

Tabella 4 - Studenti per Cittadinanza (Ord+App) - 23-24						
Cittadinanza	Numero	% sul Totale	Numero - 22-23	% sul Totale - 22-23	Numero - 21-22	% sul Totale - 21-22
Italia	1650	87,0%	1737	91,0%	1710	90,6%
Altri Paesi UE	46	2,4%	20	1,0%	51	2,7%
Paesi Extra UE	200	10,5%	152	8,0%	127	6,7%
Totale	1896	100,0%	1909	100,00%	1888	100,00%

Il numero degli Apprendisti Art. 43 del terzo e quarto anno, nel 23/24, ha visto un calo, attestandosi leggermente sotto il target annuo di 120 unità, indicato nelle precedenti Relazioni di Missione. Nei prossimi anni ci sarà da valutare se, in vista della fase post-PNRR, si vorrà e/o dovrà potenziare ulteriormente quest'area, sia per le potenzialità della dualità del percorso sia per il preventivabile calo delle risorse regionali sui percorsi ordinamentali.

Tabella 5 - Consistenza e dinamica studenti per sede (Apprendisti) - 23-24								
Dinamica	Totali	Arese	Brescia	Milano	Sesto S.G.	Treviglio	22-23	21-22
N. Studenti iscritti a inizio corso (al 15/10)	118	27	16	15	42	18	100	147
N. Studenti entrati in corso d'anno (dopo il 15/10)	1	0	0	1	0	0	1	2
N. Studenti che si sono ritirati in corso d'anno (compresi cambi settore)	6	2	1	0	2	1	3	10
N° Studenti a Fine Anno	113	25	15	16	40	17	98	139
Di cui Studenti Usciti dal corso per Rientrare in Ordinamentale	1	0	0	0	1	0	1	4

Tabella 6 - Percorsi Apprendistato per settore e Qualifica/Diploma + 5° anno - 23-24									
	23-24				Totale	22-23			
	3° Anno	4° Anno	5° Anno(Arese)	3° Anno		4° Anno	5° Anno(Arese)	Totale	
Agricolo	0	-	-	0	1	-	-	1	
Automotive	1	16	-	17	1	10	-	11	
Logistica	6	11	-	17	1	3	-	4	
Legno-Mobili	0	0	-	0	-	4	-	4	
Ristorazione	0	1	-	1	-	11	-	11	
Termoidraulico		14	-	14		13	-	13	
Elettrico	5	16	-	21	4	9	-	13	
Grafico	1	6	-	7	3	4	-	7	
Meccanico Industriale	13	23	-	36	13	21	-	34	
Manutenzione e Assistenza Tecnica 5° Anno Art. 43	-	-	23	23	-	-	26	26	
Totale	26	87	23	113	23	75	26	98	

Tabella 7 - Figure Professionali per sede per ultimo anno formativo concluso (Ord+App) - 23-24						
Figura Professionale	Sedi	N. Sezioni Qualifica	N. Sezioni Diploma	Percorsi Pers. Disabili	N.Studenti	N.Apprendisti
Settore Agricolo						
Operatore Agricolo - Coltivazione di piante erbacee, orticole e legnose in pieno campo e in serra	Arese	4	-	4	42	0
Settore Automotive						
Operatore alla riparazione dei veicoli a motore - Manutenzione e riparazione delle parti e dei sistemi meccanici ed elettromeccanici	Sesto Brescia Arese	10	0	0	243	1
Tecnico riparatore dei veicoli a motore - Manutenzione e riparazione delle parti e dei sistemi meccanici, elettrici, elettronici	Sesto Brescia Arese	0	6	0	41	16
Settore Logistica						
Operatore dei sistemi e dei servizi logistici	Treviglio	7	-	-	114	6
Tecnico dei servizi logistici - logistica interna e magazzino	Treviglio	-	2	-	27	11
Settore Legno - Mobili						
Operatore del Legno	Arese	3	-	-	64	0
Tecnico del Legno - Produzione, restauro e	Arese	-	1	-	7	0
Settore Ristorazione						
Operatore della Ristorazione - preparazione degli alimenti e allestimento piatti	Arese	6	-	-	129	0
Tecnico di Cucina	Arese	-	2	-	26	1

Settore Termoidraulico						
Operatore di impianti termoidraulici	Sesto	3	-	-	73	-
Tecnico di impianti termici - Impianti civili/industriali	Sesto	-	2	-	7	14
Settore Elettrico						
Operatore Elettrico - Installazione/manutenzione di impianti elettrici industriali e del terziario	Sesto Milano	14	0	0	339	5
Tecnico Elettrico - Impianti civili/industriali	Sesto Brescia	0	7	0	82	16
Tecnico per l'automazione industriale - Programmazione	-	-	-	-	-	-
Settore Grafico						
Operatore Grafico - Ipermediale	Milano Arese	8	0	0	185	1
Tecnico Grafico	Milano Arese	0	4	0	42	6

Dalla tabella 8 si evince un buon calo del numero e della conseguente percentuale di bocciati, a fronte del già citato aumento dei ritirati.

Tabella 8 - Esiti Scolastici percorsi triennali e di quarto anno (Ordinamentale)						
Esiti	Ultimo Anno - 23-24		Penultimo Anno - 22-23		21-22	
	N.	%	N.	%	N.	%
Promossi	1660	90,5%	1657	89,5%	1623	89,7%
Bocciati	123	6,7%	154	8,3%	126	7,0%
Ritirati in corso d'anno	52	2,8%	40	2,2%	60	3,3%
Totale	1835	100%	1851	100%	1809	100%

Tabella 9 - Esiti Scolastici percorsi triennali e di quarto anno (APPRENDISTATO)						
Esito	Ultimo Anno - 23-24		Penultimo Anno - 22-23		21-22	
	N.	%	N.	%	N.	%
Promossi	104	87,4%	94	93,1%	124	83,2%
Bocciati	9	7,6%	4	4,00%	15	10,10%
Ritirati	6	5,0%	3	3,0%	10	6,7%
di cui rientrati in Ordinamentali	1	0,8%	1	1,0%	4	2,7%
Totale	119	100,0%	101	100,0%	149	100,0%

Per quanto riguarda i dati relativi ad allievi con Diagnosi Funzionale, con Disturbi Specifici degli Apprendimenti e con Bisogni Educativi Speciali, di seguito si riportano le tabelle relative che sottolineano l'aumento progressivo delle percentuali di allievi con necessità educative specifiche, sempre a conferma dell'attenzione all'inclusione che viene attuata nelle sedi operative.

Tabella 10 - Studenti con Disabilità Certificata (Ord+App) - 23-24						
	Numero	% sul Totale	Numero - 22-23	% sul Totale - 22-23	Numero - 21-22	% sul Totale - 21-22
PPD Personalizzato per disabili	77	4,1%	44	2,3%	42	2,2%
Altri corsi	215	11,3%	231	12,1%	225	11,9%
Totale	292	15,4%	275	14,4%	267	14,1%

Tabella 11 - Studenti DSA e BES (Ord+App) - 23-24						
	Numero	% sul Totale	Numero - 22-23	% sul Totale - 22-23	Numero - 21-22	% sul Totale - 21-22
Con DSA con Diagnosi	551	29,1%	553	29,0%	552	29,2%
BES con Diagnosi	169	8,9%	124	6,5%	144	7,6%
Altri BES non Certificati	0	0,0%	20	1,0%	21	1,1%
Totale	720	38,0%	697	36,5%	717	38,0%

A livello di esperienze internazionali CNOS-FAP Lombardia ha concluso e rendicontato nell'arco del 23/24 sia il progetto "ATHOS - Acquiring Technical cOmpetencies and Skills" che la prima annualità delle attività del consorzio accreditato per la VET, inerenti a mobilità KA1 (mobilità Erasmus per allievi dell'IeFP e degli IFTS) ed entrambi con capofilato CNOS. Gli obiettivi previsti da entrambi i progetti sono stati pienamente raggiunti. E' poi proseguito, concludendosi a fine agosto 2024, il progetto KA2 "iMech+: Innovating MECHANics and mechatronics teaching methodologies for an inclusive VET", prima esperienza di scambio buone prassi per i formatori e lo staff, che ha visto realizzarsi il Training Meeting a Bologna e le riunioni del gruppo di coordinamento a Berlino (Germania) e Besancon (Francia).

Tabella 12 - Esperienze all'estero								
23-24			22-23			21-22		
Progetto	Studenti CNOS	Studenti altri enti	Progetto	Studenti CNOS	Studenti altri enti	Progetto	Studenti CNOS	Studenti altri enti
Accreditamento VET 2022	7	29	iMech 4.0	3	19	iMech 4.0	15	22
Accreditamento VET 2023	7	36	ATHOS	1	39	ATHOS	1	3
			Accreditamento VET 2022	4	14			

In occasione della Relazione di Missione relativa al bilancio 22/23, si erano delineati i seguenti obiettivi per il 23/24, per ciascuno dei quali si indica la situazione.

Obiettivi 23/24	Risultati ottenuti 23/24
Mantenere ed eventualmente accrescere, come Ente, il numero degli iscritti complessivo, in modo da aumentare il numero di giovani a cui dare l'opportunità di frequentare i percorsi presso le nostre strutture, monitorando il preventivabile calo demografico e ragionando sulle scelte di razionalizzazione dei percorsi esistenti e/o sulla parallela apertura di ulteriori settori e sedi per diversificare l'offerta e aumentare i territori di riferimento.	Per il 23/24 il dato iscritti non ha subito riduzioni significative. Questo obiettivo lo si manterrà anche per gli anni successivi.

Continuare a utilizzare a pieno le opportunità messe in campo dai finanziamenti del Duale PNRR per potenziare i servizi formativi dedicati ai giovani, soprattutto a quelli più in difficoltà, consolidare e completare le dotazioni laboratoriali delle sedi, rafforzare economicamente l'Ente in previsione del periodo post PNRR.	Le risorse sono state utilizzate in modo efficace, sia per incrementare e potenziare il servizio formativo che per il potenziamento delle dotazioni laboratoriali. Anche questo obiettivo sarà confermato pe il 24/25.
Sviluppare i passi metodologici e formativi legati agli esiti scaturiti dai percorsi di ricerca-azione sul tema del "Modello di valutazione" e della "Didattica digitale", investendo sulla formazione dei coordinatori didattici.	E' stato realizzato un percorso formativo specifico per i coordinatori delle sedi operative.
Avviare una riflessione metodologica, educativa e formativa per l'elaborazione di un modello salesiano sul Duale e sull'Apprendistato.	Il lavoro non è stato avviato, in quanto la nuova sperimentazione delle "Filieri formative tecnologico-professionali 4+2" ha assorbito l'attenzione progettuale e metodologica.
Partecipare attivamente agli sviluppi della Riforma legislativa dell'Istruzione Tecnica e Professionale, in via di svolgimento a livello parlamentare, valutando le opportunità di avviare sperimentazioni specifiche nelle sedi operative.	Il direttore Generale Franco Pozzi ha partecipato ai lavori della Cabina di Regia istituita da regione Lombardia e ai tavoli tecnici connessi, informando poi il Consiglio Direttivo e i Direttori sugli sviluppi in atto.
A partire dal target individuato di 120 apprendisti art. 43, monitorare e pianificare per tempo la previsione di utilizzazione delle risorse economiche e di finanziamento disponibili per verificare la possibilità di ulteriori spazi di crescita.	Il target è stato monitorato in fase di avvio dei percorsi, anche sull'aspetto della "tenuta" degli allievi durante il periodo formativo e lavorativo. Il tema sarà da riproporre anche per il nuovo anno.
Consolidare l'esperienza dell'Alternanza Formativa Simulata iniziata nei primi anni del 22/23, migliorandone il processo generale.	Il risultato è stato complessivamente raggiunto in ogni sede.
Aumentare la partecipazione degli allievi CNOS-FAP alle mobilità KA1 organizzate dal Consorzio VET di cui CNOS stesso è capofila.	Il risultato è stato raggiunto, con il quasi raddoppio dei partecipanti.

Prospettive

Per il 24/25 gli obiettivi sono i seguenti:

- tenere monitorato gli iscritti ai vari corsi in vista dell'arrivo del calo demografico e in previsione delle nuove norme regionali per il riconoscimento del budget annuale del sistema leFP, con l'obiettivo di non perdere corsi nell'ambito delle nostre attività. Sviluppare eventuali strategie promozionali utili al raggiungimento del risultato;
- chiudere il periodo e i finanziamenti PNRR su leFP, ottimizzando al meglio l'utilizzo delle risorse economiche e pianificando il post PNRR seguendo gli sviluppi delle politiche regionali;
- in vista del cambio di politiche/finanziamento, verificare il grado di potenziamento dell'apprendistato in art. 43;
- monitoraggio della riforma 4+2, attivando tutto ciò che è previsto per la sperimentazione 4+2, sia per i percorsi avviati nel 24/25 sia per quelli che si potrebbero avviare a partire dal 25/26. A questo proposito si prevede di attivare un tavolo specifico con almeno un referente di ogni sede operativa;
- consolidamento della partecipazione allievi CNOS alle mobilità Erasmus;
- monitorare le motivazioni legate ai ritiri di allievi che avvengono durante l'anno formativo;
- adeguamento delle procedure relative agli sviluppi legislativi in materia di bullismo e cyber bullismo.

18.2 Area Quinto anno, formazione superiore e permanente

Letture della situazione

L'esperienza dei Quinti Anni, pur sempre con le difficoltà legate all'imbuto che si genera sulle regole delle commissioni degli esami di Stato, è proseguita coi percorsi in autofinanziamento (Brescia e Milano) e i corsi di V anno in Apprendistato art. 43 svolti presso Arese.

I numeri complessivi relativi ai quinti anni sono riportati nelle tabelle seguenti.
Il grande lavoro svolto in questi anni continua quindi a dare i suoi frutti, pur in presenza delle incognite relative alla possibilità di dare stabilità del sistema: sicuramente l'esperienza accumulata da CNOS-FAP Lombardia in questi anni pone le basi solide per una valutazione concreta e pragmatica sugli sviluppi della già citata riforma "4+2".

Tabella 13 - Corsi Quinto Anno																	
23-24						22-23					21-22						
Corso	Sede	Ore presso la sede CNO S	Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali	Corso	Sede	Ore presso la sede CNO S	Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali	Corso	Sede	Ore presso la sede CNO S	Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali
Manutenzione e Assistenza Tecnica Art. 43	Arese	560	23	23	23	Manutenzione e Assistenza Tecnica Art. 43	Arese	560	27	30	26	Manutenzione e Assistenza Tecnica Art. 43	Arese	560	40	40	38
Manutenzione e Assistenza Tecnica	Brescia	990	20	20	20	Manutenzione e Assistenza Tecnica	Brescia	990	22	24	22	Manutenzione e Assistenza Tecnica	Brescia	990	24	24	21
Design per la comunicazione visiva e pubblicitaria	Milano	990	26	26	26	Design per la comunicazione visiva e pubblicitaria	Milano	990	26	26	26	Tecnico dei Servizi Commerciali	Milano	990	26	26	25
Manutenzione e Assistenza Tecnica	Milano	990	23	23	21	Manutenzione e Assistenza Tecnica	Milano	990	13	13	13						
Totale	-	3530	92	92	90	Totale	-	3530	88	93	87	Totale	-	2540	90	90	84

Tabella 14 - Studenti V anno per Genere														
23-24						22-23				21-22				
Genere	Studenti Iniziali		Studenti Finali		Genere	Studenti Iniziali		Studenti Finali		Genere	Studenti Iniziali		Studenti Finali	
	Numero	% su totale	Numero	% su totale		Numero	% su totale	Numero	% su totale		Numero	% su totale	Numero	% su totale
Maschi	83	90,2%	81	90,0%	Maschi	83	89,2%	77	88,5%	Maschi	81	90,0%	75	89,3%
Femmine	9	9,8%	9	10,0%	Femmine	10	10,8%	10	11,5%	Femmine	9	10,0%	9	10,7%
Totale	92	100%	90	100%	Totale	93	100%	87	100%	Totale	90	100%	84	100%

Tabella 15 - Studenti V anno per Cittadinanza														
23-24						22-23				21-22				
Cittadinanza	Studenti Iniziali		Studenti Finali		Cittadinanza	Studenti Iniziali		Studenti Finali		Cittadinanza	Studenti Iniziali		Studenti Finali	
	Numero	% su totale	Numero	% su totale		Numero	% su totale	Numero	% su totale		Numero	% su totale	Numero	% su totale
Italia	89	96,7%	88	97,8%	Italia	88	94,6%	82	94,3%	Italia	87	96,7%	81	96,4%
Altri Paesi UE	0	0,0%	0	0,0%	Altri Paesi UE	0	0,0%	0	0,0%	Altri Paesi UE	0	0,0%	0	0,0%
Paesi Extra UE	3	3,3%	2	2,2%	Paesi Extra UE	5	5,4%	5	5,7%	Paesi Extra UE	3	3,3%	3	3,6%
Totale	92	100%	90	100%	Totale	93	100%	87	100%	Totale	90	100%	84	100%

Tabella 16 - Studenti V anno DF/DSA/BES														
23-24					22-23					21-22				
	Studenti Iniziali		Studenti Finali			Studenti Iniziali		Studenti Finali			Studenti Iniziali		Studenti Finali	
Cittadinanza	Numero	% su totale	Numero	% su totale	Cittadinanza	Numero	% su totale	Numero	% su totale	Cittadinanza	Numero	% su totale	Numero	% su totale
Con Disabilità Certificata	4	4,3%	4	4,4%	Con Disabilità Certificata	2	2,2%	2	2,3%	Con Disabilità Certificata	3	3,3%	3	3,6%
DSA con Diagnosi	31	33,7%	31	34,4%	DSA con Diagnosi	31	33,3%	31	35,6%	DSA con Diagnosi	26	28,9%	26	31,0%
BES con Diagnosi	3	3,3%	3	3,3%	BES con Diagnosi	1	1,1%	1	1,1%	BES con Diagnosi	3	3,3%	3	3,6%
Altri BES non certificati	0	0,0%	0	0,0%	Altri BES non certificati	0	0,0%	0	0,0%	Altri BES non certificati	2	2,2%	2	2,4%
Totale	38	37,0%	38	37,8%	Totale	34	34,4%	34	36,8%	Totale	34	34,4%	34	36,9%

Tabella 17 - Esiti Formativi V anno (Rispetto a studenti Finali)							
Esiti	23-24		22-23		21-22		
	N.	%	N.	%	N.	%	
Ottenimento Titolo	88	98%	83	95%	77	92%	
Bocciati	2	2%	4	5%	7	8%	
Ritirati in corso d'anno	2	2%	6	7%	3	4%	

A livello di **IFTS (Istruzione e Formazione Tecnica Superiore)**, si è proseguito con la strategia impostata in questi anni: dopo aver deciso di non presentare più progetti IFTS come capofila di ATS, si è lavorato per ospitare e gestire nelle sedi i corsi di titolarità delle Fondazioni ITS di cui CNOS-FAP è socio fondatore o partecipante.

La tabella 14 indica il significativo incremento dell'attività acquisita in gestione dalle Fondazioni ITS, che si prospetta ulteriormente in crescita anche per il 24/25.

Tabella 14 - Corsi IFTS e ITS																				
23-24						22-23						21-22								
Corso	Sede	Titolarietà	Numero ore	Studenti Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali	Corso	Sede	Titolarietà	Numero ore	Studenti Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali	Corso	Sede	Titolarietà	Numero ore	Studenti Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali
IFTS Tecnico esperto in tecnologie per l'automazione e Industriale del process nell'impresa 4.0	Arese	ITS Tech Talent Factory	1000	15	15	10	IFTS Tecnico esperto in tecnologie per l'automazione e Industriale del process nell'impresa 4.0	Arese	ITS Tech Talent Factory	1000	7	7	8	IFTS Tecnico esperto in tecnologie per l'automazione e Industriale del process nell'impresa 4.0	Arese	ITS Tech Talent Factory	1000	20	20	18
ITS Digital Marketing	Arese	ITS Tech Talent Factory	1000	50	47	47	ITS Digital Marketing	Arese	ITS Tech Talent Factory	1000	43	43	41	ITS Digital Marketing	Arese	ITS Tech Talent Factory	1000	20	20	18
IFTS mezzi pesanti	Aresa	ITS Lombardi e Meccatronica	1000	20	20	16	IFTS Areco mezzi pesanti	Aresa	ITS Lombardi e Meccatronica	1000	22	20	14	IFTS TECNICHE DI INSTALLAZIONE E MANUTENZIONE DI IMPIANTI CIVILI E INDUSTRIAL I - Art. 43	Brescia	ITS Lombardi e Meccatronica	1000	10	10	10

IFTS Roadhouse	Arese	Roadhouse	800	15	14	6	IFTS TECNICHE DI INSTALLAZIONE E MANUTENZIONE DI IMPIANTI CIVILI E INDUSTRIALI - Art. 43	Brescia	ITS Lombardia Meccatronica	800	25	24	22	IFTS Tecniche di manutenzione e riparazione e collaudo degli apparecchi diagnostici - Art. 43	Brescia	CNOS	1000	10	10	9
IFTS TECNICHE DI INSTALLAZIONE E MANUTENZIONE DI IMPIANTI CIVILI E INDUSTRIALI - Art. 43 (IFTS stell)	Brescia	ITS Lombardia Meccatronica	800	15	15	9	IFTS Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo - Packaging Industriale	Milano	ITS Rizzoli	1000	21	21	16	IFTS Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo - Packaging Industriale	Milano	ITS Rizzoli	1000	22	20	20
IFTS carrozzeria	Brescia	ITS Lombardia Meccatronica	800	23	23	22	Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo - Tecnico nella filiera delle lavorazioni meccaniche per asportazione	Sesto	ITS Lombardia Meccatronica	873	4	4	2							
IFTS Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo - Packaging Industriale	Milano	ITS Rizzoli	1000	22	22	17														
IFTS TAAC Agrati	Sesto	ITS Lombardia Meccatronica	915	9	9	9														
IFTS Manutentivo MAN ST	Sesto	ITS Lombardia Meccatronica	1000	47	28	25														
IFTS TESYA	Sesto	ITS Lombardia Meccatronica	800	21	21	16														
IFTS MI ECO	Sesto	ITS Lombardia Meccatronica	850	15	11	11														
IFTS TECNICHE DI INSTALLAZIONE E MANUTENZIONE DI IMPIANTI CIVILI E INDUSTRIALI - Art. 43	Treviglio	ITS Move	1000	14	14	16														
Totale	-	-	10965	266	239	206	Totale	-	-	5673	122	119	103	Totale		5000	82	80	75	

In ambito ITS (Istituti Tecnici Superiori): CNOS-FAP Lombardia continua a partecipare:

- come socio fondatore, con il direttore generale Pozzi, allo sviluppo delle attività della Fondazione ITS Academy ANGELO RIZZOLI PER LE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE, con una presenza costante in Assemblea dei Soci e, dal 2022, con il reingresso in Giunta Esecutiva (ora Consiglio di Amministrazione), dopo un triennio di turn-over;
- per il settore meccatronico, CNOS-FAP è Ente promotore e socio fondatore della "FONDAZIONE ITS Academy PER LE NUOVE TECNOLOGIE MECCANICHE E MECCATRONICHE", che ha come capofila l'ITI E. Breda delle Opere Sociali don. Anche in questo caso, Pozzi è membro del rinnovato Consiglio di Amministrazione e delegato per l'Assemblea dei Soci;

- per il settore legno/mobili, con il direttore della sede di Arese Mauro Colombo, si è presenti in Assemblea Soci, come soci fondatori nella Fondazione ITS Academy per lo sviluppo del sistema casa nel Made in Italy "Rosario Messina";
- come socio fondatore della Fondazione ITS Academy "Technologies Talent Factory" (TTF), costituita con Randstad ed avviata a settembre 2016: opera nel settore della programmazione informatica e la sede di Arese ospita dei percorsi formativi a loro titolarità, come indicato precedentemente. Anche in TTF, Pozzi presidia la situazione in qualità di membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Tecnico Scientifico e come delegato in Assemblea dei Soci;
- come socio partecipante della Fondazione ITS Academy Mobilità Sostenibile, in continuità con le collaborazioni attivate presso la sede di Treviglio (rappresentante in Assemblea dei Soci è Franco Pozzi);
- come socio fondatore della Fondazione ITS Academy Innovaprofessioni, con Franco Pozzi come rappresentante in Assemblea dei Soci.

Tutte le Fondazioni ITS hanno potenziato in modo significativo le proprie offerte formative: il settore continua a essere la "punta di diamante" dell'assessorato regionale (unitamente a un rilancio del sistema leFP), anche alla luce dei finanziamenti previsti dal PNRR, che copriranno sia le attività formative che significativi investimenti in ambito strutturale e di attrezzature per i laboratori.

Nei mesi tra aprile e luglio 2024 tutte le fondazioni ITS Academy hanno adeguato il proprio Statuto a quanto è stato previsto dalla nuova legge: questo ha comportato la sparizione dei Consigli di Indirizzo e l'introduzione dei Consigli di Amministrazione al posto delle Giunte Esecutive.

La riforma 4+2 tende a consolidare ulteriormente questa tendenza e a legare sempre più leFP e ITS nell'ambito delle Filiere formative Tecnologiche e Professionali.

CNOS-FAP Lombardia continua a collaborare al progetto CIMA (Campus Its Mind Academy) per la condivisione di spazi tra le Fondazioni in ex area EXPO a Milano (ora chiamata area MIND): sono proseguite le interlocuzioni progettuali e istituzionali sul tema della costruzione di un CAMPUS ITS di dimensioni significative, con la partecipazione di molte delle Fondazioni ITS Academy che hanno una sede sul territorio milanese. Questa tipologia di CAMPUS potrebbe rispondere in pieno a quanto previsto sempre dalla sperimentazione "4+2".

Avendo concentrato le attività in ambito Formazione Superiore, le sedi hanno mantenuto limitata l'attività in ambito **Formazione Permanente**, con il numero di corsi a "catalogo" erogati che risulta ancora minimale.

In occasione della Relazione di Missione relativa al bilancio 22/23, si erano delineati i seguenti obiettivi per il 23/24, per ciascuno di quali si indica la situazione.

Obiettivi 23/24	Risultati ottenuti 23/24
Consolidare e potenziare ulteriormente, normative permettendo, le esperienze formative dei quinti anni, facendo massima attenzione agli sviluppi della riforma dell'Istruzione Tecnica e Professionale, come già indicato nel precedente capitolo.	Per il 23/24 non sono stati attivati nuovi percorsi.
Consolidare i percorsi formativi IFTS in atto e progettarne di nuovi, soprattutto in area apprendistato art. 43, in risposta alle esigenze del mercato del lavoro e delle nostre filiere professionali e cogliendo le opportunità che dovessero emergere dai contatti con le aziende, in merito a nuovi settori professionali da sviluppare.	L'obiettivo è stato pienamente raggiunto e si prevede un'ulteriore crescita di attività per il 24/25.
Studiare il rilancio dell'area della Formazione Permanente in tutte le sedi CNOS-FAP	L'obiettivo è stato al momento "congelato", in particolare per l'incremento delle attività nella Formazione Superiore.
Continuare a presidiare gli sviluppi della Formazione Superiore sia a livello regionale che nazionale, per essere pronti a cogliere le opportunità che si dovessero aprire	Obiettivo mantenuto e in costante sviluppo.
Continuare a presidiare gli sviluppi del progetto CIMA in MIND.	la partecipazione al progetto CIMA in MIND e ai suoi possibili sviluppi è stata continua e costante.

Prospettive

Per il 24/25 si confermano, senza grosse modifiche, gli obiettivi delineati nel 23/24, puntando al consolidamento dei risultati ottenuti nei diversi elementi:

- stabilizzare e potenziare i percorsi appoggiandosi alle fondazioni di cui siamo soci (sempre tenendo conto della prospettiva 4+2, considerando quindi che qualche IFTS possa diventare ITS entro il prossimo quadriennio);
- monitorare lo sviluppo della sperimentazione 4+2 per adeguare le attività previste sui Quinti Anni del prossimo futuro.

18.3 Area Adulti in difficoltà occupazionaleLetture della situazione

La situazione si può analizzare da due prospettive: l'area dei Servizi al Lavoro (SAL) e quelle dei progetti di Formazione specifica.

I **Servizi al Lavoro** (SAL) sono presenti ormai da alcuni anni in tutte le sedi CNOS-FAP Lombardia.

Nel 23/24 le attività sono state quasi tutte dedicate a seguire le indicazioni delle Politiche Attive del Lavoro (PAL) delineate dal programma Garanzia Occupabilità Lavoratori (GOL): anche su questo nuovo ambito, gli sportelli delle sedi hanno continuato a operare a "velocità" diverse, a seconda delle caratteristiche del territorio e delle impostazioni date dalle direzioni delle sedi.

Regione Lombardia ha degli obiettivi specifici da raggiungere sul programma GOL, legati agli impegni previsti dal PNRR: per questo motivo, l'azione regionale ha insistito molto, anche nel 23/24, sul coinvolgimento degli Enti Accreditati per l'ottenimento dei Target.

Come Ente, CNOS-FAP ha svolto quanto poteva essere realizzato in tre sedi su cinque (Arese, Milano e Sesto San Giovanni) mentre due sedi (Brescia e Treviglio), per motivi organizzativi e di gestione delle risorse umane impiegate nel settore, non hanno svolto attività.

Nelle sedi dove si è lavorato su GOL sono state molte le prese in carico con i servizi di accompagnamento e si sono realizzati alcuni corsi di formazione (10 in tutto con 65 partecipanti complessivi) con un buon esito e "successo" complessivo. L'utenza di questi corsi è spesso un'utenza "nuova" e "impegnativa", sia per gli operatori che per i formatori, che ha rappresentato una sfida "umana" oltre che "professionale".

Le sedi hanno continuato, altresì, tutte le attività legate all'apprendistato art. 43, già presentate nei paragrafi precedenti.

A Milano è continuata, con attività ridotta, la partecipazione al progetto con capofila CAPAC sul piano EMERGO di Città Metropolitana di Milano.

Le sedi SAL si dedicano anche alla progettazione di eventuali percorsi di formazione per adulti disoccupati: in questo caso si collabora con le Agenzie per il Lavoro (ApL) per l'utilizzo dei fondi Formatemp.

Si è inoltre completato lo sviluppo della parte di MAFOL (il software gestionale in uso e di proprietà di CNOS-FAP Lombardia) relativa ai Servizi Al Lavoro, che si prevede possa essere pienamente utilizzato dalle sedi a partire dal 24/25.

Il piano per il 23/24 prevedeva le prospettive indicate nella tabella seguente.

Obiettivi 23/24	Risultati ottenuti 23/24
Revisionare l'organizzazione del settore SAL, con eventuale apertura a una possibile "Direzioe di Area"	I ragionamenti fatti fino ad ora hanno portato a una ridistribuzione degli incarichi tra gli Operatori SAL delle Sedi: ad alcuni è stato infatti affidato di essere riferimento per gli altri su tematiche specifiche (GOL. Art. 43, Intermediazione)
Potenziare le attività formative svolte in ambito GOL.	C'è stato un incremento delle attività formative svolte rispetto al 22/23.
Continuare a costruire legami e relazioni tra SAL e settore della Formazione Continua (Area Imprese) per sviluppare al meglio un'interfaccia unitaria con le aziende.	L'obiettivo è stato raggiunto grazie a diverse riunioni e attività fatte in modo unitario e coordinato.
Monitorare l'andamento dello sviluppo della comunicazione di Ente.	Vedere il paragrafo successivo, intitolato Report Performance Social e Web al 31/08/2024.

Sviluppare le relazioni di collaborazione con gli altri enti e i CPI per promuovere l'attività formativa CNOS-FAP attraverso accordi e convenzioni.	Sono state raggiunte migliori forme di collaborazione, in particolare per il territorio di Monza e Brianza.
Mantenere e sviluppare l'attività di intermediazione e in generale di servizi per le aziende attraverso canali di finanziamento privati.	L'attività è stata mantenuta ma non particolarmente sviluppata.

Report Performance Social e Web al 31/08/2024

1. Numeri CNOS-FAP Lombardia sui social (aggiornati al 31/08/2024)

- Facebook: 695 followers (+56 rispetto al 01/09/2023, quando erano 639).
- Instagram: 437 followers (+123 rispetto al 01/09/2023, quando erano 314).
- LinkedIn: 2.325 followers (+780 rispetto al 01/09/2023, quando erano 1.545).

2. Insights Social (01/09/2023 – 31/08/2024)

- Copertura di Facebook: 10.768

Rappresenta la distribuzione organica dei contenuti, inclusi post, storie e inserzioni, oltre a interazioni derivanti da tag, registrazioni e visite.

- Visite su Facebook: 3.486 (+46,7% rispetto al periodo precedente).

Indica un aumento significativo di interesse e navigazione.

- Visualizzazioni di Instagram: 12.722

Questo numero include tutte le riproduzioni o visualizzazioni di reel, post e storie.

- Copertura di Instagram: 10.347 (+252,8% rispetto al periodo precedente).

Incremento straordinario nella distribuzione organica, a testimonianza di una maggiore visibilità e interesse per i contenuti pubblicati.

3. Attività sui Social

Tra post e ricondivisioni, è stata mantenuta una media di 1 post al giorno su tutte le piattaforme.

4. Sito Internet CNOS-FAP Regione Lombardia

Rinnovamento del sito (ottobre 2023 – febbraio 2024): durante il periodo di rinnovamento, grazie alla pubblicazione di news sui social collegati, è stato registrato un incremento significativo delle interazioni (Hits).

Nuovo sito online da marzo 2024: i dati seguenti relativi al nuovo sito sono stati monitorati tramite Matomo, evidenziando metriche chiave:

Mese	Visitatori Unici	Visite Totali	Azioni per Visita	Durata Media	% Rimbaldi
Marzo 2024	781	869	2,5	1m 59s	60%
Aprile 2024	942	1.046	2,6	2m 3s	58%
Maggio 2024	812	913	2,6	1m 55s	61%
Giugno 2024	977	1.105	2,7	2m 15s	57%
Luglio 2024	743	924	2,4	1m 59s	60%
Agosto 2024	782	869	2,4	1m 59s	60%

5. Analisi delle Performance del Sito

- Giugno 2024: mese con le migliori performance, registrando il maggior numero di visitatori unici, visite totali e azioni per visita.
- Luglio-Agosto 2024: calo fisiologico del traffico estivo, ma con interazioni relativamente stabili.

Criticità: la percentuale di rimbaldi alta (circa 60%) suggerisce la necessità di ottimizzare le pagine di atterraggio per migliorare l'esperienza utente e aumentare la permanenza sul sito.

Legenda delle Metriche

- Visitatori Unici: Numero di utenti distinti che visitano il sito in un periodo specifico.
- Visite Totali: Totale delle sessioni avviate, includendo utenti unici e di ritorno.
- Azioni per Visita: Media delle interazioni effettuate per sessione. Valori più alti indicano un maggior coinvolgimento.

- Durata Media delle Visite: Tempo medio trascorso sul sito. Un valore elevato denota interesse verso i contenuti.
- Percentuale di Rimbaldi: Percentuale di visite terminate dopo una sola pagina. Percentuali elevate possono segnalare problemi di contenuto o navigazione.

Conclusioni:

Il nuovo sito e l'attività social dimostrano una crescita positiva sia in termini di traffico che di engagement. Tuttavia, è necessario un focus mirato sull'ottimizzazione della percentuale di rimbaldi e delle pagine di atterraggio per mantenere e migliorare i risultati ottenuti.

Prospettive

- a) potenziare le attività su GOL;
- b) utilizzare in pieno il nuovo pacchetto elaborato con MAFOL, predisponendo un nuovo format di accordo con le aziende per l'intermediazione.
- c) migliorare il livello di sinergia sugli aspetti di comunicazione social tra le varie sedi e potenziare i risultati delle attività web. Il tema non riguarda solo la parte sugli Adulti in difficoltà occupazionale, ma tutta l'attività dell'Ente.

18.4 Imprese

Letture della situazione

L'area individuata come collaborazione con le Imprese ha una prima dimensione di intreccio con quanto indicato nel punto precedente in relazione ai SAL.

Le altre dimensioni sono le seguenti.

- **Apprendistato Art. 44:** le attività legate ai corsi di formazione coprono Milano, Brescia e Bergamo. Per Milano e Brescia si collabora con la rete di ASF (Associazione Servizi Formativi, di cui siamo soci). Per Bergamo, CNOS-FAP Lombardia ha promosso attività come operatore singolo, ricominciando nel 23/24 a erogare attività formative. La collaborazione nella rete di ASF (di cui CNOS-FAP Lombardia è socio) è fattiva e funzionale e si prevede che la stessa Associazione abbia una chiusura di bilancio in positivo (il direttore Pozzi partecipa ai lavori del Consiglio di Amministrazione dell'Associazione, pur non essendo membro in quanto è stato rinominato il CdA con una turnazione prevista della partecipazione dei soci).
- **Fondi Interprofessionali e Formazione** Finanziata: attività e risultati. Nel corso dell'anno, è stato completato il rendiconto del piano STEP (Avviso 2022/2023 - FONDIMPRESA). Sono stati inoltre presentati e approvati il piano CRIS (Avviso 2022/2023 - FONDIMPRESA) e il progetto FASI (Avviso 1/2024 - Innovazione Tecnologica - FONDIMPRESA, con Talenttraining come capofila). Sempre con il fondo interprofessionale FONDIMPRESA, si è registrata una conferma complessiva del monte attività dei piani formativi presentati attraverso le risorse del conto formazione aziendale. In questi piani, CNOS-FAP Lombardia cura la progettazione, la gestione e la rendicontazione. Con il Fondo Interprofessionale FORTE, sono state erogate attività formative nell'ambito dei progetti approvati in collaborazione con FORMATERZIARIO, in particolare: Avviso 2/2022 CTS, Avviso 3/2024 CTS e Avviso 4/2022 ASE. È stato inoltre presentato un piano relativo all'Avviso 1/2024 Fondirigenti, mentre i conti formazione Fondirigenti vengono gestiti occasionalmente. I piani CRIS e STEP sono coordinati congiuntamente dalla sede regionale e dalla sede di Milano, mentre tutte le altre attività rientrano nella responsabilità della sede regionale.
- **Formazione per APL** (Agenzie per il Lavoro): le sedi di Milano e Treviglio hanno continuato ad operare con Randstad per la formazione dei suoi recruiter.
- **Formazione Continua Fase VI Regione Lombardia e Formare per Assumere:** Durante il biennio 2023/2024, sono state realizzate numerose iniziative finanziate attraverso questi canali, gestite principalmente dalla sede regionale. L'intera attività che si avvale dei fondi interprofessionali e dei bandi regionali è supervisionata dalla Responsabile di Processo del settore, garantendo una gestione strategica e operativa integrata anche con le attività delle altre sedi di volta in volta coinvolte. Il piano per il 23/24 prevedeva le prospettive indicate nella tabella seguente.

Obiettivi 23/24	Risultati ottenuti 23/24
Monitoraggio dell'andamento e dei possibili sviluppi delle attività svolte sui fondi interprofessionali attivi.	Il monitoraggio è stato continuo, anche con l'aggiornamento degli strumenti informatici utilizzati per il controllo di gestione.
Potenziare lo sviluppo delle attività di promozione commerciale, in collegamento coi SAL di sede.	L'attività è stata svolta anche tramite l'organizzazione e la partecipazione a eventi congiunti con i SAL per la promozione delle attività.
Migliorare ulteriormente, in collaborazione con le altre Aree di attività un piano di comunicazione integrata.	Gli obiettivi ottenuti sono già stati trattati nel capitolo precedente.
Implementare un sistema di controllo economico delle attività che integri e gestisca le diverse modalità e i tanti canali di finanziamento attivati.	L'attività è ancora in corso di svolgimento. L'obiettivo sarà indicato anche per il 24/25.

Prospettive

Per il 24/25 si prevedono le seguenti linee di sviluppo:

- continuare a potenziare progressivamente le attività progressivamente, differenziando tra tipologia di fondo e di bando utilizzato;
- sviluppare il pacchetto di Mafol sulla formazione continua;
- implementare un sistema di controllo economico delle attività che integri e gestisca le diverse modalità e i tanti canali di finanziamento attivati.

RAPPORTI SINERGICI CON ALTRI ENTI E CON LA RETE ASSOCIATIVALetture della situazione

Durante l'anno 23/24 sono state costanti e continue le collaborazioni aperte con le diverse reti di cui la Fondazione fa parte:

- **CNOS/FAP Nazionale**, attraverso la partecipazione ai consigli direttivi, alle assemblee ed agli incontri di coordinamento, tenutisi sia in presenza che in call on line. Sul territorio Lombardo, le sinergie aperte dal CNOS Nazionale hanno contribuito a consolidare i rapporti con i soci non salesiani della Federazione Nazionale (Patronato San Vincenzo Bergamo, Sacra Famiglia Comonte di Seriate, Aldo Moro Valmadrera). Il CNOS Nazionale, a maggio 2024, si è trasformato da Associazione in Fondazione CNOS-FAP ETS Impresa Sociale. Don Stefano Mascazzini, vicepresidente e procuratore del Legale Rappresentante di CNOS-FAP Lombardia, è membro del CdA. Franco Pozzi, in qualità di Direttore Generale, è invitato alle sessioni del CdA;
- **AEF**: la partecipazione del Direttore Generale Franco Pozzi al Direttivo dell'Associazione degli Enti è stata costante. AEF è in costante dialogo e trattativa con Regione Lombardia sui temi della programmazione regionale in ambito Istruzione e Formazione Professionale e Politiche Attive del Lavoro e ha sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali alcuni accordi ponte legati al rinnovo del CCNL (firmato a marzo 2024) e sta completando l'iter per la contrattazione di secondo livello;
- **CONFAP**: il gruppo di rappresentanti degli enti CONFAP non si è radunato nel corso del 23/24, lasciando l'iniziativa quindi ad AEF;
- **ASF**: le riunioni del CdA (rappresentante, ora invitato, Franco Pozzi) sono proseguite a ritmo regolare;
- **ITS**: vedi punto 3.2.

Prospettive

Per il 24/25 ci si aspetta di proseguire, sempre con maggiore intensità, il lavoro di collaborazione con le diverse reti associative.

Successivamente alla firma della contrattazione regionale di secondo livello si potrà attivare la contrattazione di Ente per il rinnovo dell'accordo sul Premio di Risultato/Welfare.

La formazione professionale non è un ambito dove si possa "rimanere soli" ed anzi, in alcuni ambiti, l'unico modo di operare è esattamente quello di sviluppare progetti in rete.

L'ORGANIZZAZIONE E LO SVILUPPO DELLA FONDAZIONE, LA GESTIONE E L'AGGIORNAMENTO DEL PERSONALELetture della situazione

Il coordinamento delle attività della Fondazione è stato reso possibile dalla condivisione piena degli organi direttivi.

Sono stati svolti 6 consigli direttivi, alcuni dei quali con la presenza anche dei direttori di sede, e 12 incontri dei direttori di sede.

Hanno continuato a lavorare, sia in presenza che in modalità on line, i seguenti tavoli di confronto tra i referenti individuati dalle sedi e con il coordinamento della Direzione della Sede Regionale e dell'Ente:

- Progettisti MAFOL
- Servizi al Lavoro
- Europrogettazione
- DF/DSA/BES
- Bilancio Sociale

Il lavoro svolto sul Bilancio Sociale rappresenta la base affinché i modelli di analisi e valutazione delle proprie attività sviluppati consentano di comunicare efficacemente i risultati ottenuti agli stake holders.

Si è proceduto all'ulteriore implementazione del software gestionale integrato "MaFoL" attraverso una collaborazione proficua e costante con la software house P-LAB e con gli investimenti necessari relativi.

Si è mantenuta la certificazione di qualità da parte di TUV per il nuovo sistema "corporate" che unisce tutte le sedi e discende dal Modello Organizzativo e Gestionale (ex. L. 231/01), secondo le nuove linee dell'ISO 9001:2015, con Audit di Sorveglianza svolto ad Aprile 2024.

Nell'anno 23/24 hanno collaborato con la Fondazione 7 volontari, che hanno svolto attività presso le sedi e per contesti diversi: considerata l'attività esigua svolta non si è ritenuto opportuno procedere con una valutazione del provento figurativo.

Il rinnovamento della formazione scolastica e professionale richiede continua formazione per gli operatori e progressivo adattamento delle organizzazioni delle Sedi: si è quindi continuato il lavoro di Aggiornamento del personale, in particolare grazie al supporto dei percorsi finanziati dalla Sede Nazionale.

L'Organismo di Vigilanza si è riunito con la frequenza prevista per vigilare sulla corretta attuazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOGC).

Durante le riunioni sono state invitate diverse figure responsabili dei diversi processi delle singole Sedi Operative, come si evince dalla Relazione presentata dallo stesso OdV.

Il Modello Organizzativo è stato adeguato in relazione all'introduzione di nuovi reati ed è stato approvato dal Consiglio Direttivo a Dicembre 2023.

Il flusso informativo risulta corretto e vengono rispettati i requisiti dell'accreditamento regionale.

Il piano per il 23/24 prevedeva le prospettive indicate dagli obiettivi specificati nella tabella seguente.

Obiettivi 23/24	Risultati ottenuti 23/24
Continuare lo sviluppo delle attività relative al "Controllo di gestione", con l'obiettivo di monitorare sempre meglio le attività di ciascuna delle sedi e dell'Ente in generale.	L'attività è stata svolta e proseguirà anche per il 24/25.
Sviluppi di nuove funzionalità del software gestionale MAFOL, in particolare per le sezioni Sostegno, SAL e Formazione Continua.	La parte sui SAL e sul Sostegno sono state completate e messe a disposizione delle sedi. La parte sulla Formazione Continua sarà sviluppata per il 24/25, come indicato nel paragrafo precedente.
Proseguire lo studio per la riorganizzazione di Ente, in particolare sul tema della Progettazione, del coordinamento e eventuale direzione delle aree (FC, SAL e Formazione del Personale, Marketing, ecc).	L'attività è ancora in corso di svolgimento.
Proseguire con l'analisi e le decisioni relative al RUNTS e agli sviluppi della riforma del terzo settore	L'attività è ancora in corso di svolgimento.

Prospettive

Si elencano le prospettive per il 24/25:

- a) potenziare le mobilità internazionali dello staff puntando a potenziare le domande di candidatura Cnos-Fap alle esperienze di job shadowing previste dai progetti KA1, valutare la presentazione di nuovi progetti KA2 e, in caso di approvazione di quanto presentato, il grado di coinvolgimento nei progetti KA3 (i KA2 sono progetti per lo Staff e i KA3 sono azioni di Sistema);
- b) consolidare gli strumenti attualmente in vigore e utilizzare il nuovo pacchetto Mafol sulla parte relativa alla gestione economica e business analysis;

- c) potenziare ulteriormente il Piano di Formazione del personale CNOS-FAP Lombardia anche attraverso l'attivazione della piattaforma MOODLE per la Formazione a Distanza Asincrona;
- d) realizzare un percorso di formazione per i direttori e per chi ricopre altri ruoli di responsabilità, principalmente su gestione del personale, dei conflitti e delle problematiche interne, che possa essere utile anche per riorganizzazione di Ente;
- e) studiare una possibile riorganizzazione dell'Ente a partire dalla riorganizzazione delle singole sedi;
- f) proseguire nei piani di investimento e di potenziamento laboratoriale delle sedi.

19. Evoluzione prevedibile della gestione

In merito a tale punto si rimanda a quanto indicato nel paragrafo "Prospettive" all'interno della relazione di cui al punto 18.

20. Modalità di perseguimento finalità statutarie

La Fondazione persegue finalità istituzionali di orientamento, di formazione e di aggiornamento professionale, ispirandosi esplicitamente ai valori cristiani, al sistema preventivo di Don Bosco e agli apporti della prassi educativa salesiana, attraverso la presenza attiva nell'ambito del sistema di formazione professionale, interagendo con il sistema scolastico, con il sistema produttivo, con gli enti di formazione professionale, con le forze sociali e sindacali, nonché con altri organismi nazionali e internazionali interessati ai processi formativi e alle politiche attive del lavoro.

La Fondazione persegue i suoi fini, in particolare:

- a. promuovendo le dimensioni spirituali, educative, culturali, sociali, politiche e di solidarietà del lavoro umano;
- b. rispondendo prioritariamente alla domanda formativa emergente dalle fasce sociali più deboli, specie di quelle giovanili;
- c. attivando iniziative di orientamento scolastico e professionale in dimensione educativa e promozionale, favorendo specifici interventi rivolti a soggetti esposti al rischio di marginalità culturale, professionale e sociale;
- d. sviluppando le professionalità specifiche di tutti gli operatori, qualificandone i ruoli educativi, psico-pedagogici, didattici e tecnici dei formatori;
- e. assicurandosi forza giuridica di rappresentanza, a tutti i livelli, negli Organismi consultivi e decisionali che hanno competenza in materia di orientamento, di formazione e di aggiornamento professionale.

La Fondazione opera in coerenza con la Proposta Formativa Salesiana, che qualifica i programmi e i piani delle iniziative e delle attività associative, collocandosi nell'ambito:

- a. internazionale, nazionale, regionale e locale, dove si elaborano programmi e piani formativi o si attivano iniziative in materie inerenti alle aree di intervento collegate a quelle in cui essa opera;
- b. ecclesiale, in collegamento con gli indirizzi pastorali internazionali, nazionali e locali per la crescita della spiritualità e della solidarietà nel mondo del lavoro;
- c. salesiano, all'interno del progetto educativo-pastorale ispirato a Don Bosco, del Movimento Giovanile Salesiano e delle esperienze associative che ne fanno parte ed operano con una propria Proposta per qualificare i servizi formativi.

Nel corso dell'esercizio 2023/24 CNOS-FAP Lombardia ha svolto le attività di interesse generale, ai sensi del Codice del Terzo settore, di seguito indicate:

ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE PREVISTE DALLO STATUTO CON INDICAZIONE SUL LORO SVOLGIMENTO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

<i>Attività di interesse generale ai sensi del Codice del Terzo settore</i>	<i>Effettivamente svolte/non svolte nel corso dell'esercizio</i>
d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa	Sono state svolte
g) formazione universitaria e post-universitaria	Non è stata svolta
i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo	Non sono state svolte
k) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso	Non è stata svolta
l) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa	Sono state svolte
p) servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori e delle persone di cui all'articolo 2, comma 4, del decreto legislativo recante revisione della disciplina in materia di impresa sociale, di cui all'articolo 1, comma 2, lettera c), della legge 6 giugno 2016, n. 106	Sono state svolte

Non è stata svolta alcuna attività diversa, secondaria e strumentale a quelle di interesse generale.

21. Attività diverse

Non sono state realizzate attività diverse.

22. Costi e proventi figurativi

Nell'anno 23/24 hanno collaborato con la Fondazione sette volontari, che hanno svolto attività presso le sedi e per contesti diversi: considerata l'attività esigua svolta non si è ritenuto opportuno procedere con una valutazione del provento figurativo

23. Differenze retributive

Non vi sono differenze retributive ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs.117/2017.

24. Attività di raccolta fondi

Nel 23/24 non sono state realizzate attività specifiche di raccolta fondi. Il totale dell'ammontare delle donazioni ricevute è stato pari a 10.342,30 Euro.

25. Altre Informazioni

Si segnala che non è pervenuto al Consiglio di Amministrazione o all'Organo di controllo alcun rilievo sull'attività della Fondazione.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Informativa di cui alla legge 4.8.2017, n. 124, art. 1, co. 125-129:

A riguardo si evidenzia che la Fondazione, nel corso dell'esercizio 2021/2022, ha ricevuto i seguenti contributi (o sovvenzione o incarichi retribuiti o, comunque, qualsiasi vantaggio economico di qualunque genere) da pubbliche amministrazioni:

N.DOC	DATA DOC	DATA INCASSO	INCASSO	CORSO	EROGATORE
28	28/04/2022	11/09/2023	800,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
28	28/04/2022	11/09/2023	1.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
116	25/11/2022	21/09/2023	16.434,88	DOTE UNICA LAVORO	REGIONE LOMBARDIA
25	23/06/2023	03/10/2023	64.848,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
29	30/06/2023	03/10/2023	109.100,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
37	06/07/2023	03/10/2023	66.600,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
44	16/07/2023	03/10/2023	62.236,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
50	20/07/2023	03/10/2023	42.300,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
54	24/07/2023	03/10/2023	109.843,80	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
40	10/11/2023	05/10/2023	94.800,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
41	11/07/2023	05/10/2023	42.300,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
38	07/07/2023	10/10/2023	111.500,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
26	26/06/2023	10/10/2023	105.239,45	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
45	16/07/2023	18/10/2023	110.051,89	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
46	16/07/2023	18/10/2023	112.048,55	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
52	20/07/2023	18/10/2023	108.100,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
116	25/11/2022	20/10/2023	16.915,12	DOTE UNICA LAVORO	REGIONE LOMBARDIA
47	20/07/2023	26/10/2023	87.296,92	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
49	20/07/2023	26/10/2023	112.350,35	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
55	24/07/2023	26/10/2023	63.600,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
39	07/07/2023	26/10/2023	3.091,10	GOL	REGIONE LOMBARDIA
53	21/07/2023	26/10/2023	3.049,00	GOL	REGIONE LOMBARDIA
60	06/06/2023	26/10/2023	2.507,60	GOL	REGIONE LOMBARDIA
116	25/11/2022	10/11/2023	8.697,68	DOTE UNICA LAVORO	REGIONE LOMBARDIA
82	29/09/2023	15/11/2023	800,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
98	24/10/2023	15/11/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
82	11/10/2023	15/11/2023	117.000,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
93	12/10/2023	15/11/2023	174.128,59	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
91	11/10/2023	17/11/2023	1.800,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
96	24/10/2023	17/11/2023	2.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
69	14/09/2023	29/11/2023	128.383,48	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
70	21/09/2023	29/11/2023	67.900,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
74	22/09/2023	29/11/2023	45.700,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
75	25/09/2023	29/11/2023	100.200,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
56	24/07/2023	29/11/2023	12.856,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
57	26/07/2023	29/11/2023	15.600,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
59	09/08/2023	29/11/2023	113.600,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
65	28/08/2023	29/11/2023	106.800,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
76	25/09/2023	29/11/2023	111.800,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
79	28/09/2023	29/11/2023	186.560,33	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
80	28/09/2023	29/11/2023	128.600,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
104	22/11/2023	05/12/2023	2.586.600,00	DDIF	REGIONE LOMBARDIA
106	05/12/2023	05/12/2023	154.966,00	TRANSIZIONE DIGITALE	REGIONE LOMBARDIA
89	09/10/2023	06/12/2023	289.071,84	DUALE	REGIONE LOMBARDIA
104	22/11/2023	07/12/2023	662.200,00	DDIF	REGIONE LOMBARDIA
87	05/10/2023	14/12/2023	1.813,30	GOL	REGIONE LOMBARDIA
88	05/10/2023	04/10/2023	2.541,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI CESANO BOSCONONE
110	28/12/2023	28/12/2023	1.955,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI COLOGNO MONZESE
97	25/10/2023	25/10/2023	5.241,60	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI PIOLTELLO
102	09/11/2023	09/11/2023	1.260,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI SESTO S. GIOVANNI
103	10/11/2023	10/11/2023	1.725,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI SOMMA LOMBARDO
100	06/11/2023	06/11/2023	114.848,80	VET 2023	INAPP
68	05/09/2023	14/12/2023	96.298,73	KAIROS	FONDIMPRESA
95	23/10/2023	28/11/2023	6.418,60	RESILIERE	FONDIMPRESA
105	27/11/2023	14/12/2023	128.398,61	KAIROS	FONDIMPRESA
51	20/07/2023	14/02/2024	6.638,44	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
98	25/10/2023	14/02/2024	4.171,70	GOL AR	REGIONE LOMBARDIA
99	02/11/2023	14/02/2024	1.468,60	GOL AR	REGIONE LOMBARDIA
107	06/12/2023	14/02/2024	1.599,10	GOL AR	REGIONE LOMBARDIA
108	20/12/2023	14/02/2024	2.330,70	GOL MI	REGIONE LOMBARDIA
85	05/10/2023	18/03/2024	4.620,98	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
86	05/10/2023	18/03/2024	6.805,19	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
101	08/11/2023	18/03/2024	517,40	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
109	20/12/2023	18/03/2024	2.883,10	GOL MI	REGIONE LOMBARDIA
5	08/02/2024	18/03/2024	4.164,20	GOL AR	REGIONE LOMBARDIA
58	26/07/2023	27/03/2024	39.851,01	DUALE SG	REGIONE LOMBARDIA
64	26/08/2023	27/03/2024	23.500,00	DUALE TR	REGIONE LOMBARDIA
73	22/09/2023	27/03/2024	11.870,95	DUALE BS	REGIONE LOMBARDIA
77	26/09/2023	27/03/2024	4.440,00	DUALE BS	REGIONE LOMBARDIA
81	28/09/2023	27/03/2024	18.400,00	DUALE MI	REGIONE LOMBARDIA
94	13/10/2023	27/03/2024	15.660,17	DUALE AR	REGIONE LOMBARDIA

22	18/03/2024	02/04/2024	275.528,00	DUALE IEFP	REGIONE LOMBARDIA
84	05/10/2023	09/04/2024	5.770,92	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
2	23/01/2024	09/04/2024	3.358,40	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
3	31/01/2024	09/04/2024	748,00	GOL AR	REGIONE LOMBARDIA
78	27/09/2023	17/04/2024	94.800,00	III ANNO MI	REGIONE LOMBARDIA
83	05/10/2023	17/04/2024	166.073,21	III ANNO AR	REGIONE LOMBARDIA
90	09/10/2023	17/04/2024	161.729,37	III ANNO AR	REGIONE LOMBARDIA
6	14/02/2024	17/05/2024	3.114,00	GOL M	REGIONE LOMBARDIA
23	18/03/2024	23/05/2024	349.771,50	APPRENDISTI 43	REGIONE LOMBARDIA
10	28/02/2024	31/05/2024	1.724,30	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
34	10/04/2024	04/06/2024	7.337,20	GOL M	REGIONE LOMBARDIA
26	27/03/2024	17/06/2024	9.152,00	APPRENDISTI ART.43	REGIONE LOMBARDIA
27	27/03/2024	17/06/2024	1.205,50	GOL AR	REGIONE LOMBARDIA
18	07/03/2024	24/06/2024	5.779,23	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
21	12/03/2024	24/06/2024	11.774,66	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
46	10/08/2024	27/06/2024	928.452,00	DDIF	REGIONE LOMBARDIA
36	15/04/2024	04/07/2024	98.084,50	DUALE PNRR MI	REGIONE LOMBARDIA
19	08/03/2024	04/07/2024	141.000,00	DUALE PNRR TR	REGIONE LOMBARDIA
35	10/04/2024	04/07/2024	122.903,08	DUALE PNRR SG	REGIONE LOMBARDIA
24	26/03/2024	04/07/2024	122.200,00	DUALE PNRR BS	REGIONE LOMBARDIA
30	05/04/2024	04/07/2024	22.148,00	DUALE PNRR BS	REGIONE LOMBARDIA
29	04/04/2024	04/07/2024	109.030,49	DUALE PNRR AR	REGIONE LOMBARDIA
37	16/04/2024	10/07/2024	2.306,20	GOL AR	REGIONE LOMBARDIA
38	18/04/2024	10/07/2024	5.681,68	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
43	30/05/2024	10/07/2024	11.560,94	GOL SG	REGIONE LOMBARDIA
25	27/03/2024	01/08/2024	201.423,00	APPRENDISTI ART.43	REGIONE LOMBARDIA
32	10/04/2024	01/08/2024	11.990,00	APPRENDISTI ART.43	REGIONE LOMBARDIA
57	28/07/2024	08/08/2024	2.298.957,00	DDIF	REGIONE LOMBARDIA
12	29/02/2024	16/08/2024	37,30	FRAGILI PNRR BS	REGIONE LOMBARDIA
28	03/04/2024	16/08/2024	125.202,60	FRAGILI PNRR AR	REGIONE LOMBARDIA
9	28/02/2024	16/08/2024	69.100,40	FRAGILI PNRR SG	REGIONE LOMBARDIA
7	21/02/2024	16/08/2024	65.723,90	FRAGILI PNRR MI	REGIONE LOMBARDIA
4	07/02/2024	07/02/2024	1.955,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI SEGRATE
6	21/02/2024	21/02/2024	7.507,20	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI SESTO S.G.
136	13/12/2024	12/02/2024	7.037,76	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI SESTO S.G.
1	19/01/2024	19/01/2024	3.570,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI BINASCO
135	26/02/2024	05/03/2024	3.570,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MOZZATE
200	01/03/2024	06/06/2024	4.830,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI TRADATE
2	26/07/2024	21/08/2024	7.245,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI TRADATE
20	12/03/2024	11/03/2024	1.470,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI CORBETTA
31	09/04/2024	09/04/2024	10.261,34	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI BRESCIA
48	08/07/2024	05/08/2024	23.943,14	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI BRESCIA
13	29/02/2024	28/02/2024	1.713,60	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI ROZZANO
39	09/05/2024	09/05/2024	25.645,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MILANO
40	08/05/2024	09/05/2024	11.787,50	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MILANO
44	30/05/2024	30/05/2024	8.872,50	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MILANO
45	30/05/2024	30/05/2024	13.892,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MILANO
17	06/03/2024	01/03/2024	59.486,80	ATHOS	INAPP
68	05/09/2023	01/02/2024	96.298,73	FUNDAMENTALS	FONDIMPRESA
1	31/05/2024	05/03/2024	16.900,00	FORMAZIONE OPERATORI ATM	AZIENDA TRASPORTI MILANESI
1	31/05/2024	23/08/2024	25.920,00	FORMAZIONE OPERATORI ATM	AZIENDA TRASPORTI MILANESI

A sintesi finale, riportiamo un dato che rappresenta probabilmente meglio di tutti il crescere dell'attività globale dell'Ente: è il dato del Valore della Produzione degli ultimi anni formativi.

Gli anni dal 2012/2013 al 2018/2019 riguardano le attività di Associazione CNOS/FAP Regione Lombardia (indicati per necessità comparativa): dal 2019/2020 il dato è relativo alla Fondazione.

Si precisa che le informazioni previste dai punti dal n. 3) al n. 17) previsti dal modello di relazione di missione adottato con DM 5.03.2020 per gli ETS sono inserite nella nota integrativa.

Anni Formativi	Valore della produzione	Incremento % Valore della produzione	Dipendenti a TI all'avvio AF	Dipendenti a TD all'avvio AF	Totale Dipendenti all'avvio AF	Incremento % Dipendenti
2012/2013	€ 6.928.365	-	118	21	139	-
2013/2014	€ 7.459.704	7,67%	129	20	149	7,19%
2014/2015	€ 7.988.852	7,09%	139	25	164	10,07%
2015/2016	€ 8.051.062	0,78%	141	31	172	4,88%
2016/2017	€ 8.992.607	11,69%	148	28	176	2,33%
2017/2018	€ 9.013.024	0,23%	147	29	176	0,00%
2018/2019	€ 9.110.762	1,08%	154	30	184	4,55%
2019/2020	€ 8.965.378	-1,60%	170	12	182	-1,09%
2020/2021	€ 9.479.195	5,73%	175	5	180	-1,10%
2021/2022	€ 11.031.663	16,38%	176	7	183	1,67%
2022/2023	€ 11.936.180	8,20%	181	13	194	6,01%
2023/2024	€ 12.838.022	7,56%	179	14	193	-0,52%

Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale, redatti secondo le linee guida e gli schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli Enti del Terzo Settore sopra richiamati, sono allegati alla presente relazione.

Milano, li 17 dicembre 2024


Il Presidente
Don Roberto Dal Molin


Il Delegato Regionale

Don Stefano Mascazzini


Il Direttore Generale

Franco Pozzi



BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/08/2024

**REDATTO SECONDO IL D.M. 5 MARZO 2020
(MODELLI DI BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE)**

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials 'PM' with a stylized flourish.

>> STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/08/2024	31/08/2023
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) costi di impianto e ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	126.660	92.385
4) concessione licenze, marchi e diritti simili	13.407	13.937
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altri	650.976	10.725
I TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	791.043	117.047
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) terreni e fabbricati	59.944	69.011
2) impianti e macchinari	9.016	10.336
3) attrezzature	344.656	296.300
4) altri beni	321.167	265.370
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
II TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	734.783	641.017
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate;	0	0
b) imprese collegate;	0	0
c) altre imprese;	0	0
2) crediti		
a) verso imprese controllate;	0	0
b) verso imprese collegate;	0	0
c) verso altri enti Terzo Settore;	0	0
d) verso altri;	0	0
3) altri titoli;	0	0
III TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
B TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.525.826	758.064
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) RIMANENZE		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
I TOTALE RIMANENZE	0	0
II) CREDITI		
1) verso utenti e clienti	835.529	703.267
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	835.529	703.267
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

2) verso associati e fondatori	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) verso enti pubblici	7.655.032	5.574.240
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	7.655.032	5.574.240
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) verso altri enti del Terzo Settore	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) verso imprese collegate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) crediti tributari	3.658	14.875
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	3.658	14.875
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) da 5 per mille	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) imposte anticipate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) verso altri	4.534.467	4.398.032
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	4.534.467	4.398.032
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
II TOTALE CREDITI	13.028.686	10.690.414
III) ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizz.)		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) altri titoli	0	0
III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	1.600.632	0
2) assegni	0	0
3) denaro e valori in cassa	8.187	9.180

IV TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.608.819	9.180
C TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	14.637.505	10.699.594
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	72.325	42.214
TOTALE STATO PATRIMONIALE – ATTIVO	16.235.656	11.499.872



STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	31/08/2024	31/08/2023
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Fondo di dotazione dell'ente	52.000	52.000
II) Patrimonio vincolato	302.335	407.458
1) riserve statutarie	0	0
2) riserve vincolate per decisione Organi istituzionali	0	0
3) riserve vincolate destinate da terzi	302.335	407.458
III) Patrimonio libero	306.164	260.062
1) riserve di utili o avanzi di gestione	120.027	73.925
2) altre riserve	186.137	186.137
IV) Avanzo/disavanzo d'esercizio	68.636	46.102
A TOTALE PATRIMONIO NETTO	729.135	765.622
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	960.000	520.000
B FONDI PER RISCHI E ONERI	960.000	520.000
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	4.037.132	4.034.747
D) DEBITI		
1) verso banche	2.225.792	2.174.749
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	2.225.792	2.174.749
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2) verso altri finanziatori	1.150.000	1.150.000
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.150.000	1.150.000
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) verso enti della stessa rete associativa	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) per erogazioni liberali condizionate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) acconti	0	238
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	238
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) verso fornitori	833.630	373.891
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	833.630	373.891
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

8) verso imprese controllate e collegate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) tributari	140.435	99.564
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	140.435	99.564
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) istituti di previdenza e di sicurezza sociale	225.298	238.201
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	225.298	238.201
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) verso dipendenti e collaboratori	832.495	695.955
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	832.495	695.955
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) altri debiti	1.246.583	1.279.502
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.246.583	1.279.502
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
D TOTALE DEBITI	6.654.233	6.012.100
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	3.855.156	167.403
TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	16.235.656	11.499.872



>> RENDICONTO GESTIONALE

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'a. Bm' with a long vertical stroke extending downwards.

ONERI E COSTI			PROVENTI E RICAVI		
	31/08/2024	31/08/2023		31/08/2024	31/08/2023
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	287.052	272.493	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	2.471.655	2.181.114	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	1.271.982	1.262.437	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	7.362.689	7.304.509	4) Erogazioni liberali	10.342	5.719
5) Ammortamenti	498.957	243.829	5) Proventi del 5 per mille	0	0
5 bis) Svalutazione delle immobiliz. materiali e immat.	0	0	6) Contributi da soggetti privati	1.504.320	1.114.832
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	482.719	351.643	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	66.283	40.989	8) Contributi da enti pubblici	11.171.885	10.578.355
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
9) Accant. a ris. vinc. per decisione Organi istituzionali	0	0	10) Altri ricavi, rendite e proventi	151.475	237.274
10) Utilizzo ris. vinc. per decisione Organi istituzionali	0	0	11) Rimanenze finali	0	0
Totale	12.441.337	11.657.014	Totale	12.838.022	11.936.180
			Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	396.685	279.166
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
5 bis) Svalutazione delle imm. materiali e immateriali	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0			
8) Rimanenze iniziali	0	0			
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0	1) Proventi da raccolta fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	0
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	104.622	47.655	1) Da rapporti bancari	31.856	34.915
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti	0	0
3) Da Patrimonio edilizio	0	0	3) Da Patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
6) Altri oneri	0	0			
Totale	104.622	47.655	Totale	31.856	34.915
			Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	- 72.766	- 12.740
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	0	0	2) Altri proventi di supporto generale	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	0	0			
5 bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	0	0			
8) Accant. a ris. vinc. per decisione Organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo ris. vinc. per decisione Organi istituzionali	0	0			
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/Disavanzo attività di supporto generale (+/-)	0	0
TOTALE ONERI E COSTI	12.545.959	11.704.669	TOTALE PROVENTI E RICAVI	12.869.878	11.971.095
			Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	323.919	266.426
			Imposte	255.283	220.324
			AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)	68.636	46.102

Costi e proventi Figurativi

Costi Figurativi	31/08/2024	31/08/2023	Proventi Figurativi	31/08/2024	31/08/2023
1) da attività di interesse generale	0	0	1) da attività di interesse generale	0	0
2) da attività diverse	0	0	2) da attività diverse	0	0
Totale	0	0	Totale	0	0



SALESIANI LOMBARDIA PER LA FORMAZIONE ED IL LAVORO CNOS-FAP

Codice fiscale 10740820963 – Partita iva 10740820963
VIA COPERNICO 9 – MILANO (MI)

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.08.2024

Al Consiglio Direttivo della Fondazione CNOS-FAP Lombardia

Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 agosto 2024, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

Il progetto di bilancio chiuso al 31 agosto 2024 è stato redatto secondo le disposizioni del d.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, recepite dagli artt. 2423 e seguenti del Codice civile. Inoltre, tenuto conto della facoltà concessa con Nota Ministeriale del 05/04/2022, è stato redatto anche, pur non sussistendone i presupposti di legge, in conformità all'art. 13 del D. Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 68.636=. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione (in sostituzione della nota integrativa).

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione dei revisori indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

Il Collegio Sindacale, visti gli schemi di bilancio utilizzati dalla Fondazione anche ai sensi del DM 39/2020, tiene in ogni caso conto, nell'elaborazione della presente relazione, delle indicazioni previste dell'art. 30 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 e delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli Enti del Terzo settore, emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili.

Si riportano di seguito le risultanze patrimoniali, economiche e finanziarie di sintesi relative al bilancio di esercizio 2023/2024.

Stato Patrimoniale

ATTIVO		31/08/2024	31/08/2023
Crediti Verso Fondatore	Euro	0	0
Immobilizzazioni	Euro	1.525.826	758.064
Attivo circolante	Euro	14.637.505	10.699.594
Ratei e risconti	Euro	72.325	42.214
TOTALE ATTIVO	Euro	16.235.656	11.499.872

PASSIVO		31/08/2024	31/08/2023
Patrimonio Netto	Euro	729.135	765.622
Fondi rischi e oneri	Euro	960.000	520.000
TFR	Euro	4.037.132	4.034.747
Debiti	Euro	6.654.233	6.012.100
Ratei e Risconti	Euro	3.855.156	167.403
TOTALE PASSIVO	Euro	16.235.656	11.499.872

Rendiconto della gestione

PROVENTI		31/08/2024	31/08/2023
Proventi attività di interesse generale	Euro	12.838.022	11.936.180
Proventi finanziari e patrimoniali	Euro	31.856	34.915
TOTALE PROVENTI	Euro	12.869.878	11.971.095

ONERI		31/08/2024	31/08/2023
Oneri da attività di interesse generale	Euro	12.441.337	11.657.014
Oneri finanziari e patrimoniali	Euro	104.622	47.655
Imposte	Euro	255.283	220.324
TOTALE ONERI	Euro	12.801.242	11.924.993
RISULTATO GESTIONE	Euro	68.636	46.102
Totale a pareggio	Euro	12.869.878	11.971.095

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione CNOS-FAP Lombardia, costituito dallo stato patrimoniale al 31 agosto 2024 e dal rendiconto della gestione, per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 agosto 2024, del risultato di gestione per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ove applicabili e tenuto conto delle peculiarità dell'ente oggetto di revisione.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Informativa sulla continuità aziendale

Rinviamo a quanto esposto nel paragrafo "19. Evoluzione prevedibile della gestione" della relazione di missione.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità "aziendale" nel rispetto e perseguimento delle finalità istituzionali previste dallo statuto, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della fondazione.

Responsabilità dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ove applicabili e tenuto conto delle peculiarità dell'ente oggetto di revisione, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito, ove possibile, una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della "continuità aziendale" nel perseguimento dei fini istituzionali dell'ente e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento nel perseguimento dei fini istituzionali. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento nel perseguimento dei fini istituzionali;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto della Relazione di Missione nel suo complesso, e se fornisca una corretta rappresentazione ai sensi della normativa vigente;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Informative

In ordine ai principi generali seguiti dall'organo amministrativo nella redazione del progetto di bilancio in esame si può confermare che:

- il bilancio chiuso al 31.08.2024 è stato redatto, con particolare riferimento alla Relazione di Missione, anche tenendo conto delle linee guida e degli schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli Enti del Terzo Settore, attualmente vigenti.
- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione della fondazione;
- è stato seguito il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione dell'Ente al 31 agosto 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio dell'Ente al 31 agosto 2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione al punto 18 e seguenti è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Ente al 31 agosto 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 agosto 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali è stato effettuato l'autovalutazione, con esito positivo.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato – ove possibile - alle riunioni del consiglio direttivo, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del fondo di dotazione e del patrimonio.

Abbiamo acquisito dal legale rappresentante e dai responsabili o delegati, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla fondazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili

delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dell'organismo di vigilanza nonché preso visione della relazione e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo adottato che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Si dà atto ed attesta che è stata redatta la relazione di missione secondo le normative vigenti.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

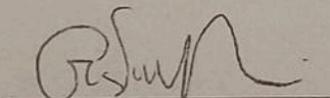
Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio propone al consiglio di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 agosto 2024, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato di gestione fatta dagli amministratori nella relazione di missione.

Milano, 21 gennaio 2025

Il Collegio sindacale

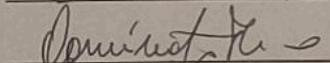
Cristian Plebani



Elena Crotti



Marco Carminati



Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro-CNOS-FAP

Codice fiscale 10740820963 – Partita iva 10740820963

VIA COPERNICO 9 - 20125 MILANO MI

Numero R.E.A. MI-2562113

Registro Imprese di Milano n. 10740820963

Iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private n. 2963

SITUAZIONE CONTABILE AL 31/08/2024

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/08/2024		Saldo dare	Saldo avere
Descrizione conto	Saldo dare	Descrizione conto	Saldo avere
ATTIVITA`		PASSIVITA`	
COSTI DI IMPIANTO	4.610,55	F/AMM COSTI IMPIANTO	4.610,55
LIC.ZA USO SOFTWARE TEMPO INDET.	452.419,25	F/AMM LIC. D'USO SOF. A TEM. IND	325.759,29
CONC.ONI, LICENZE E DIR. SIMILI	25.831,21	F/AMM CONC.LIC. E ALTRI DIR.SIM.	12.424,32
LAVORI STRAOR. SU BENI DI TERZI	808.548,23	F/AMM. LAV. STR. SU BENI DI TERZ	182.385,53
ALTRI COSTI AD UTIL.PLUR.DA AMM.	36.659,78	F/AMM ALT. COS. AD UT. PLU. AMM	31.846,88
COSTRUZIONI LEGGERE	90.663,02	F/AMM COSTRUZIONI LEGGERE	30.718,58
IMPIANTI GENERICI	19.703,00	F/AMM IMPIANTI GENERICI	17.216,03
IMPIANTI SPECIFICI	10.401,72	F/AMM IMPIANTI SPECIFICI	3.872,84
ATTREZZATURE DIDATTICHE	974.178,25	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE DIDATTI	629.522,08
ATTR.VARIE E MINUTE (<516,46 E.)	232.504,50	F/AMM ATTR. VARIE E MINUTE	232.504,50
MACCHINE ELETTROMECC. D'UFFICIO	717.601,72	F/AMM MACCH. ELETTROM. D'UFF.	529.014,83
ARREDAMENTO	121.717,28	F/AMM. ALTRI BENI MATERIALI	45.202,93
ALTRI BENI MATERIALI	56.066,20	F/IVAL. PARTEC. IN ALTRE IMP.	26.000,00
PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPR.	28.000,00	F/DO RISCHI SU CREDITI V.CLIENTI	53.288,34
CREDITI V/CLIENTI	2.277.497,97	FONDO DI DOTAZIONE	52.000,00
FATTURE DA EMETTERE	6.549.530,15	FONDO DI GESTIONE	187.865,42
ERARIO C/ACCONTI IRES	149.430,00	DONAZIONE PATRIMONIO	186.137,06
REGIONI C/ACCONTI IRAP	64.783,00	ALTRE RISERVE DI UTILI	114.470,20
ERARIO C/RITENUTE SUBITE	7.093,37	AVANZI DI GESTIONE PORTATI A NUO	120.027,06
ALTRI CREDITI TRIBUTARI	337,18	FONDO ACC.TO PER MANUTENZIONE SA	420.000,00
CREDITI VS/INPS C/IFR	3.046.788,77	ALTRI FONDI RISCHI ED ONERI	300.000,00
CREDITI VS ASSICURAZIONI C/IFR	416.881,31	FONDO ACC.TO PER AMPLIAM. FORMAZ	240.000,00
CREDITI VERSO ASSICURAZIONI	890.493,68	DEBITI P/T.F.R.	4.037.131,72
ALTRI CREDITI V/DIPENDENTI	84,90	BANCA C/ANTICIPI SU FATTURE	2.225.791,77
FORNITORI C/SPESE ANTICIPATE	78.278,78	PRESTITI INFRTUTIFERI	1.150.000,00
NOTE CREDITO DA RICEVERE	1.516,99	DEBITI V/FORNITORI	374.567,36
CREDITI PER PRESTITI V/ARESE	100.000,00	FATTURE DA RICEVERE	460.579,25
CREDITI DIVERSI	1.940,02	ERARIO C/RES	193.821,00
CREDITI AGRICOLE 8393	1.600.631,68	ERARIO C/IMPOSTA SOST. RIV. TFR	10.340,12
DENARO IN CASSA	8.187,26	ERARIO C/IVA	25.943,98
RATEI/ATTIVI	4.559,73	ERARIO C/RIT. LAVORO DIPENDENTE	65.849,79
RISCONTI ATTIVI	60.275,99	ERARIO C/RITENUTE COLLABORATORI	359,57
COSTI ANTICIPATI	7.489,24	ERARIO C/RIT. LAVORO AUTONOMO	644,36

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/08/2024

Descrizione conto	Saldo dare	Descrizione conto	Saldo avere
		REGIONI C/IRAP	61.462,00
		INPS C/CONTRIBUTI SOC. LAV. DIP.	98.456,70
		INPS C/CONTR. SOC. LAV. AUT.	853,66
		INPS C/CONTRIBUTI SOSPEI	119.626,78
		DEBITI V/ASSICURAZIONI C/TFR	6.361,33
		NOTE CREDITO DA EMETTERE	283.179,00
		DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	424.992,61
		DIPENDENTI C/FERIE DA LIQUID.	405.313,36
		RITENUTE SINDACALI	500,55
		COLLABORATORI C/COMPENSI	2.188,62
		DEBITI FUTURI PER PDR WELFARE	199.455,89
		DEBITI V/FONDO PENSIONE ELGA	21.381,28
		DEBITI DIVERSI	9.290,00
		TIROCIANTI C/RETRIBUZIONI	1.850,00
		DEBITI FUTURI	3.535,08
		DEBITI PER RIMBORSI ALLE CASE	957.363,31
		DEBITI PROGETTI ERASMUS	21.087,40
		DEBITI V/FONDO ESPERO	32.120,01
		RATEI PASSIVI	60.292,08
		RISCONTI PASSIVI	48.492,44
		RICAVI ANTICIPATI	3.746.371,20
TOTALE ATTIVITA'	18.842.704,73	TOTALE PASSIVITA'	18.774.068,66
TOTALE A PAREGGIO	18.842.704,73	TOTALE A PAREGGIO	68.636,07
			18.842.704,73

SITUAZIONE ECONOMICA AL 31/08/2024

Descrizione conto	Saldo dare	Descrizione conto	Saldo avere
COSTI, SPESE E PERDITE		RICAVI E PROFITTI	
MATERIE PRIME C/ACQUISTI	184.740,93	CONTRIBUTI ATTIVITA' EXTRA	442.060,09
MATERIE DI CONSUMO C/ACQUISTI	28.217,76	CONTRIBUTI ATTIVITA' RICONSCIUTA	814.155,08
MATERIALE DIDATTICO	3.149,67	ABBUONI/ARROT.ATTIVI IMP.	63,50
CANCELLERIA	59.003,97	SOPRAVVENIENZE ORDINARIE ATTIVE	31.409,64
CARBURANTI E LUBRIF.PARZ.DED.	263,17	PRESTAZIONI DI SERVIZI	82.152,65
INDUMENTI DI LAVORO	11.676,16	PROVENTI PER LIBERALITA'	10.342,30
TRASPORTI SU ACQUISTI	1.053,04	OMAGGI	26.567,26
ENERGIA ELETTRICA	24.540,75	RIMBORSI VARI	2.807,18
CANONE DI MANUTENZIONE PERIODICA	65.066,95	RIMB.SPESE VIAGGIO ROMA	2.488,10
MANUT.E RIPARAZ.BENI PROPRI 5%	87.327,74	CONTRIB. PROVINCIA BG-BS	5.881,00
MAN. E RIP. BENI DI TERZI	146.665,05	ALTRI CONTR.COVID19 NON TASSATI	46.345,22
ASSICURAZIONI VARIE	24.796,85	CONTRIBUTI COMUNALI	157.713,98
SERVIZI DI PULIZIA	246.715,99	CONTRIBUTI F.S.E.	6.467.696,06
SERVIZI DI SANIFICAZIONE	1.916,62	CONTRIBUTI X FORMAZIONE AZIENDAL	28.970,00
COMP.COLL.COORD.ATTIN.ATTIVITA'	191.937,50	CONTRIBUTI DA REGIONE	4.540.593,68
COMPENSI LAV.OCCAS.ATTIN.ATTIV.	14.398,44	CONTRIBUTI FONDIMPRESA	172.789,97
CONTR.INPS COLLAB. ATTIN.ATT.	34.882,57	CONTRIBUTO ADEGUAM. TECNICO ATTR	5.985,56
CONTR.INAIL COLLABOR. ATTIN.ATT.	919,48	INT. ATTIVI V/CLIENTI	19.163,30
COMP.PROF. ATTINENTI ATTIVITA'	411.277,75	INT.ATT.SU DEPOSITI BANCARI	12.692,80
PUBBLICITA'	38.247,93		
SPESE LEGALI	1.149,59		
SPESE TELEFONICHE	22.416,35		
SPESE CELLULARI	23.311,31		
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	1.869,05		
PASTI/SOGGIORNI-SPESE DI RAPPRES	118.415,68		
SPESE PER VIAGGI	121.932,20		
MENSA AZ.APPAL TATAeBUONI PASTO	187.995,75		
RICERCA.ADESTRAM.E FORMAZIONE	28.399,47		
SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	4.812,46		
ONERI BANCARI	799,73		
TENUTA PAGHE,CONT.DICH.DA IMPRES	61.976,59		
TEN.PAGHE,CONT.,DICH.DA LAV.AUT.	32.604,00		
QUOTA PARTNER PROGETTI IN ATS	125.054,00		
CORSI SPECIFICI ALLIEVI	54.945,16		
ALTRI COSTI PER SERVIZI	35.032,26		
ALTRI SERVIZI DEDUCIBILI	51.339,57		
ALTRI SERVIZI INDEDUCIBILI	1.730,99		
COMMISSIONI DISPONIBILITA' FONDI	686,81		
COSTO ASSISTENZA PRIVACY	2.684,00		
INAIL ALLIEVI	127.440,15		
COLLEGAM. SITI TELEMATICI	15.382,21		
ASSISTENZA SCOLASTICA	83.335,47		
PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE	19.580,85		
FITTI PASSIVI (BENI IMMOBILI)	16.708,78		
NOLEGGIO DEDUCIBILE	66.959,35		
LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	49.461,23		
ALTRI COSTI P/GOD.BENI TERZI DED	1.138.852,92		
SALARI E STIPENDI	5.289.399,90		
PERS.DIST.-IMP.DISTACCATARIA	38.169,35		
RIMB.A PIE'DI LISTA DIPENDENTI	3.043,50		
RIMB.IND.KM INDED.IRAP	19.288,32		

SITUAZIONE ECONOMICA AL 31/08/2024			
Descrizione conto	Saldo dare	Descrizione conto	Saldo avere
COMPENSI A TIROCINANTI	8.165,00		
ONERI SOCIALI INPS	1.533.786,78		
ONERI SOCIALI INAIL	26.664,33		
TFR	367.775,47		
ACC.TO FONDO GARANZIA ELGA	43.678,40		
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	93.219,28		
AMM.TO LIC.USO SOFT.A TEMP.IND.	105.818,79		
AMM.TO CONC.LIC.E DIRITTI SIM.	5.166,24		
AMM.LAV. STRAORD.BENI DI TERZI	161.709,65		
AMM.TO ALT.COS.AD UT.PLUR.DA AMM	3.208,60		
AMM.TO ORD. COST.LEGG.	9.066,30		
AMM.TO ORD.IMP.GEN.	1.695,80		
AMM.TO ORD.IMP.SPEC.	1.425,21		
AMM.TO ATTREZZATURE DIDATTICHE	68.411,86		
AMM.TO ORD.ATTR.VAR.E MIN.	51.296,22		
AMM.TO ORD.MAC.ELETTROM.UF.	80.064,65		
AMM.TO ORD.ARREDAMENTO	6.831,64		
AMM.TO ORD. ALTRI BENI	4.106,74		
AMM.TO ORD. TELEFONIA FISSA	156,16		
AMM.TO TELEFONIA FISSA INDED.	39,04		
ACC.TO P/RISCHI SU CRED.V/CLIENT	42.719,00		
ACC.TO AD ALTRI FONDI RISCHI	100.000,00		
ACC.TO PER AMPLIAM. FORMAZIONE	140.000,00		
ACC.TO PER MANUTENZIONE SALE	200.000,00		
IMPOSTA DI BOLLO	2.181,30		
DIRITTI CAMERALI	292,96		
ALTRE IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	1.231,91		
QUOTE ISCR. E PART. A ASSOC.	11.534,99		
ABBONAMENTI RIVISTE,GIORNALI	523,36		
MULTE E AMMONDE INDEDUCIBILI	2.168,42		
SOPRAV. PASSIVE ORD.INDEDUCIBILI	43.218,45		
ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	38,05		
EROGAZI LIBERALI INDEDUCIBILI	2.890,00		
ALTRI ONERI DI GEST. DEDUC.	1.707,30		
ALTRI ONERI DI GEST.INDEDUCIBILI	496,06		
INT.PASS.SUI DEB.VIBAN.DI CR.ORD	76.697,40		
INTERESSI PASSIVI INDEDUCIBILI	16,98		
ALTRI INT.PASS.E ONER.FIN.DED.	18.371,17		
COMMISSIONI TRIMESTRALI AFFID.	8.049,47		
IRAP DELL'ESERCIZIO	61.462,00		
IRES DELL'ESERCIZIO	193.821,00		
TOTALE COSTI	12.801.241,30	TOTALE RICAVI	12.869.877,37
AVANZO DI ESERCIZIO	68.636,07	TOTALE A PAREGGIO	12.869.877,37
TOTALE A PAREGGIO	12.869.877,37		